

AUTOBOKA AD, KOTOR

**Finansijski iskazi za 2025. godinu
u skladu sa računovodstvenim propisima
Crne Gore**

i

Izvještaj nezavisnog revizora

SADRŽAJ

	Strana
IZVJEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA	1 - 4
FINANSIJSKI ISKAZI	
Iskaz o ukupnom rezultatu (Bilans uspjeha)	5 - 6
Iskaz o finansijskoj poziciji (Bilans stanja)	7 - 8
Iskaz o promjenama na kapitalu	9
Iskaz o novčanim tokovima	10
Napomene uz finansijske iskaze	11 - 39
IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA	

IZVJEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA

Akcionarima Društva Autoboka AD, Kotor

Mišljenje

Izvršili smo reviziju priloženih finansijskih iskaza Akcionarskog društva "Autoboka", Kotor (u daljem tekstu "Društvo"), koji obuhvataju iskaz o finansijskoj poziciji (Bilans stanja) na dan 31. decembra 2025. godine i odgovarajući iskaz o ukupnom rezultatu (Bilans uspjeha), iskaz o novčanim tokovima i iskaz o promjenama na kapitalu za godinu koja se završava na taj dan, kao i napomene uz finansijske iskaze koje uključuju sumarni pregled značajnih računovodstvenih politika.

Prema našem mišljenju, priloženi finansijski iskazi prikazuju istinito i objektivno, po svim materijalno značajnim aspektima, finansijsku poziciju Društva na dan 31. decembra 2025. godine, kao i rezultate njegovog poslovanja i novčane tokove za godinu koja se završava na taj dan, u skladu sa računovodstvenim propisima važećim u Crnoj Gori i računovodstvenim politikama objelodanjenim u Napomeni 3. uz finansijske iskaze.

Osnova za mišljenje

Reviziju smo izvršili u skladu sa Zakonom o reviziji ("Službeni list Crne Gore", br. 084/25) i Međunarodnim standardima revizije (MSR). Naše odgovornosti u skladu sa tim standardima detaljnije su opisane u odjeljku našeg izvještaja *Odgovornosti revizora za reviziju finansijskih iskaza*. Mi smo nezavisni u odnosu na Društvo u skladu sa *Etičkim kodeksom za profesionalne računovođe* Odbora za međunarodne etičke standarde za računovođe ("IESBA Kodeks") i etičkim zahtjevima koji su relevantni za našu reviziju finansijskih iskaza u Crnoj Gori, i ispunili smo naše druge etičke odgovornosti u skladu sa ovim zahtjevima i IESBA Kodeksom. Smatramo da su revizijski dokazi koje smo pribavili dovoljni i odgovarajući da nam pruže osnovu za izražavanje našeg mišljenja.

Ključna pitanja revizije

Ključna pitanja revizije su ona pitanja koja su, po našem profesionalnom prosuđivanju, bila od najvećeg značaja u našoj reviziji finansijskih iskaza tekućeg perioda. Ova pitanja su obrađena u kontekstu revizije finansijskih iskaza u cjelini, kao i u formiranju našeg mišljenja o njima i mi ne izražavamo posebno mišljenje o ovim pitanjima.

Utvrđili smo da su sledeća ključna pitanja revizije za saopštavanje u našem Izveštaju:

Ključna pitanja revizije	Primijenjene revizorske procedure
1. Priznavanje prihoda (tačnost evidentiranja) Društvo je u iskazu o ukupnom rezultatu (bilansu uspjeha) za 2025. godinu prikazalo prihod od prodaje - neto prihod u iznosu od EUR 652.072 (2024: EUR 596.010). Postoji inherentni rizik u vezi sa tačnošću priznatih prihoda od prodaje usluga koji proizilaze iz procedura prodaje i cjenovnika Društva. Prihodi od prodaje usluga Društva se najvećim dijelom odnose na pružanje staničnih usluga prevoznim i putnicima na autobuskoj stanici u Kotoru (prodaja voznih karata, peronizacija i vršenje drugih usluga). Računovodstvene politike Društva koje se odnose na priznavanje prihoda su objelodanjene u Napomeni 3.1.	prihoda), Napomena 6. uz finansijske iskaze Obezbijedili smo razumijevanje procesa vezanih za priznavanje prihoda. Sproveli smo testove kontrola povezanih sa prihodima od usluga kroz provjeru dizajna i efikasnosti relevantnih kontrola vezanih za prihode od usluga. Takođe, sproveli smo suštinske analitičke procedure vezane za značajne vrste prihoda, kao i specifične procedure kako bismo se uvjerali u tačnost i kompletnost priznatih prihoda.

IZVJEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA

Akcionarima Društva Autoboka AD, Kotor (Nastavak)

Ključna pitanja revizije (Nastavak)

Utvrđili smo da su sledeća ključna pitanja revizije za saopštavanje u našem Izveštaju:

Ključna pitanja revizije	Primijenjene revizorske procedure
<p>2. Vrednovanje investicione nekretnine</p> <p>Društvo je u iskazu o finansijskoj poziciji (bilans stanja) na dan 31. decembra 2025. godine prikazalo investicionu nekretninu u vrijednosti od EUR 1.333.437 (31. decembra 2024: EUR 1.360.805).</p> <p>Tokom 2024. godine, Društvo je angažovalo nezavisnog ovlašćenog procjenitelja radi sprovođenja procjene vrijednosti predmetne nepokretnosti, s datumom procjene 8. jun 2024. godine, a u svrhu obezbjeđenja bankarskog kredita. Iako procjena nije izvršena na dan bilansa, Društvo je koristilo ovu procjenu kao osnov za potvrdu da ne postoje indikatori umanjenja vrijednosti u skladu sa zahtjevima MRS 36 „Umanjenje vrijednosti imovine“.</p> <p>Identifikovali smo vrednovanje investicione nekretnine kao ključno revizorsko pitanje, s obzirom na to da proces uključuje značajne procjene i profesionalna rasuđivanja. Pretpostavke koje se odnose na buduće prihode od zakupa i tržišne uslove direktno utiču na izračun nadoknadive vrijednosti i mogu imati značajan uticaj na finansijske izvještaje. Dodatno, korišćenje procjene koja nije pripremljena sa specifičnom svrhom vrednovanja u skladu sa MRS 36, već u svrhu kreditnog odobrenja, povećava značaj ovog pitanja iz perspektive revizije.</p> <p>Računovodstvene politike i procjene Društva koje se odnose na vrednovanje investicione nekretnine su objelodanjene u Napomenama 3.9, 3.10, 5.1.</p>	<p>Napomena 15. uz finansijske iskaze</p> <p>U cilju razmatranja navedenog pitanja, sproveli smo sledeće revizorske postupke:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Razumjeli smo i procijenili postupak vrednovanja investicione nekretnine koju je sprovelo Društvo. - Analizirali smo procjenu vrijednosti koju je pripremio nezavisni procjenitelj, uključujući korišćene metode i ključne ulazne parametre. - Analizirali smo da li je bilo značajnih izmjena u ključnim inputima za procjenu od poslednje procjene do dana bilansa. - Ocijenili smo da li je korišćena procjena, s obzirom na datum i svrhu za koju je pripremljena, prikladna za procjenu nadoknadive vrijednosti u skladu sa MRS 36. - Proverili smo da li postoje dodatni indikatori obezvređenja na dan bilansa koji bi ukazivali na potrebu za umanjenjem vrijednosti investicione nekretnine. <p>Na osnovu sprovedenih procedura zaključili smo da nije bilo značajnih odstupanja vrijednosti investicione nekretnine na dan 31. decembra 2025. godine u odnosu na poslednju procjenu.</p>

Ostale informacije

Rukovodstvo je odgovorno za ostale informacije. Ostale informacije obuhvataju godišnji Izveštaj menadžmenta (koji ne uključuje finansijske iskaze i Izveštaj revizora o njima) za godinu koja se završava na dan 31. decembra 2025. godine. Naše mišljenje o finansijskim iskazima se ne odnosi na ostale informacije i ne izražavamo bilo koji oblik zaključka kojim se pruža uvjeravanje o njima.

IZVJEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA

Akcionarima Društva Autoboka AD, Kotor (Nastavak)

Ostale informacije (Nastavak)

U vezi sa našom revizijom finansijskih iskaza, naša odgovornost je da pročitamo ostale informacije i pritom razmotrimo da li postoji materijalno značajna nedoslednost između njih i finansijskih iskaza ili naših saznanja stečenih tokom revizije, ili na drugi način, predstavljaju materijalno pogrešna iskazivanja.

U vezi sa godišnjim Izvještajem menadžmenta, sproveli smo postupke u skladu sa Zakonom o računovodstvu. Ti postupci uključuju provjeru da li je godišnji Izvještaj menadžmenta sastavljen u skladu sa važećim odredbama Zakona o računovodstvu.

Samo na osnovu rada koji smo obavili tokom revizije finansijskih iskaza, po našem mišljenju:

- informacije objelodanjene u godišnjem Izvještaju menadžmenta za 2025. godinu, su po svim materijalno značajnim aspektima, usklađene sa finansijskim iskazima Društva za 2025. godinu;
- godišnji Izvještaj menadžmenta za 2025. godinu je sastavljen u skladu sa odredbama Zakona o računovodstvu;
- dijelovi Izjave o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, koja je sastavni dio godišnjeg Izvještaja menadžmenta, po svim materijalno značajnim aspektima usklađeni su sa finansijskim iskazima Društva za 2025. godinu.

Pored toga, ako na osnovu rada koji smo obavili, zaključimo da postoji materijalno značajno pogrešno iskazivanje ostalih informacija, od nas se zahtijeva da tu činjenicu saopštimo u izvještaju. U tom smislu, ne postoji ništa što bi trebalo da saopštimo u izvještaju.

Odgovornosti rukovodstva i lica ovlašćenih za upravljanje za finansijske iskaze

Rukovodstvo je odgovorno za sastavljanje i istinito prikazivanje ovih finansijskih iskaza u skladu sa računovodstvenim propisima važećim u Crnoj Gori, zasnovanim na Zakonu o računovodstvu ("Službeni list Crne Gore", br. 084/25), kao i za one interne kontrole za koje odredi da su potrebne za pripremu finansijskih iskaza koji ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale usled kriminalne radnje ili greške.

Pri sastavljanju finansijskih iskaza, rukovodstvo je odgovorno za procjenu sposobnosti Društva da nastavi sa poslovanjem u skladu sa načelom stalnosti, objelodanjujući, po potrebi, pitanja koja se odnose na nastavak poslovanja i primjenu načela stalnosti poslovanja kao računovodstvene osnove, osim ako rukovodstvo namjerava da likvidira Društvo ili da obustavi poslovanje, ili nema drugu realnu mogućnost osim da to uradi.

Lica ovlašćena za upravljanje su odgovorna za nadzor nad procesom finansijskog izvještavanja Društva.

Odgovornosti revizora za reviziju finansijskih iskaza

Naš cilj je sticanje uvjeravanja u razumnoj mjeri o tome da finansijski iskazi, uzeti u cjelini, ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale usled kriminalne radnje ili greške, i izdavanje izvještaja revizora koji sadrži naše mišljenje. Uvjeravanje u razumnoj mjeri označava visok nivo uvjeravanja, ali ne predstavlja garanciju da će revizija sprovedena u skladu sa Međunarodnim standardima revizije uvijek otkriti materijalno značajan pogrešan iskaz ako takav iskaz postoji. Pogrešni iskazi mogu da nastanu usled kriminalne radnje ili greške i smatraju se materijalno značajnim ako razumno očekivati da će oni, pojedinačno ili zbirno, uticati na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovu ovih finansijskih iskaza.

Kao dio revizije u skladu sa Međunarodnim standardima revizije mi primjenjujemo profesionalno prosuđivanje i zadržavamo profesionalni skepticizam tokom obavljanja revizije.

IZVJEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA

Akcionarima Društva Autoboka AD, Kotor (Nastavak)

Odgovornosti revizora za reviziju finansijskih iskaza

Mi takođe:

- Identifikujemo i procjenjujemo rizike od materijalno značajnih pogrešnih iskaza u finansijskim iskazima, nastalih usled kriminalne radnje ili greške, osmišljavamo i obavljamo revizijske postupke koji su prikladni za te rizike, i pribavljamo dovoljno adekvatnih revizijskih dokaza da obezbijede osnovu za mišljenje revizora. Rizik da neće biti identifikovani materijalno značajni pogrešni iskazi koji su rezultat kriminalne radnje je veći nego za pogrešne iskaze nastale usled greške, zato što kriminalna radnja može da uključi udruživanje, falsifikovanje, namjerne propuste, lažno predstavljanje ili zaobilaženje interne kontrole.
- Stičemo razumjevanje o internim kontrolama koje su relevantne za reviziju radi osmišljavanja revizijskih postupaka koji su prikladni u datim okolnostima, ali ne u cilju izražavanja mišljenja o efikasnosti internih kontrola Društva.
- Vršimo procjenu adekvatnosti primijenjenih računovodstvenih politika i u kojoj mjeri su razumne računovodstvene procjene i povezana objelodanjivanja koje je izvršilo rukovodstvo.
- Donosimo zaključak o prikladnosti primjene načela stalnosti kao računovodstvene osnove od strane rukovodstva i da li, na osnovu prikupljenih revizijskih dokaza, postoji materijalna neizvesnost u vezi sa događajima ili uslovima koji mogu da izazovu značajnu sumnju u pogledu sposobnosti Društva da nastavi sa poslovanjem u skladu sa načelom stalnosti. Ako zaključimo da postoji materijalna neizvesnost, dužni smo da u našem izvještaju revizora skrenemo pažnju na odgovarajuća objelodanjivanja u finansijskim iskazima ili, ako takva objelodanjivanja nisu adekvatna, da modifikujemo naše mišljenje. Naši zaključci se zasnivaju na revizijskim dokazima pribavljenim do datuma izvještaja revizora. Međutim, budući događaji ili uslovi mogu za posledicu da imaju da Društvo prestane da posluje u skladu sa načelom stalnosti.
- Vršimo ocjenu ukupne prezentacije, strukture i sadržaja finansijskih iskaza, uključujući i objelodanjivanja, kao i da li su u finansijskim iskazima prikazane osnovne poslovne promjene i događaji na takav način da se postigne fer prezentacija.


Saopštavamo licima ovlašćenim za upravljanje, između ostalog, planirani obim i vrijeme revizije i značajne revizijske nalaze, uključujući i značajne nedostatke u internim kontrolama koje smo identifikovali tokom naše revizije.

Takođe, dostavljamo licima ovlašćenim za upravljanje izjavu da smo usklađeni sa relevantnim etičkim zahtjevima u pogledu nezavisnosti i da ćemo ih obavijestiti o svim odnosima i ostalim pitanjima za koja može razumno da se pretpostavi da utiču na našu nezavisnost, i, gdje je to moguće, o povezanim mjerama zaštite.


Od pitanja koja su saopštena licima ovlašćenim za upravljanje, mi određujemo koja pitanja su bila od najveće važnosti u reviziji finansijskih iskaza za tekući period i stoga su ključna revizijska pitanja. Mi opisujemo ova pitanja u našem izvještaju revizora, osim ako zakon ili regulativa isključuje javno objelodanjivanje o tom pitanju ili kada, u izuzetno rijetkim okolnostima, utvrdimo da pitanje ne treba da bude uključeno u izvještaj revizora, zato što je razumno očekivati da negativne posledice budu veće nego koristi od takve komunikacije.

Partner u angažovanju na reviziji na osnovu kog je sastavljen ovaj izvještaj nezavisnog revizora je Milovan Popović.

Podgorica, 20. maj 2026. godine


Milovan Popović
Ovlašćeni revizor




Vesko Knežević
Izvršni direktor

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE
31. decembar 2025. godine

ISKAZ O UKUPNOM REZULTATU (BILANS USPJEHA)
U periodu od 1. januara do 31. decembra 2025. godine
(Iznosi u EUR)

Kategorija/pozicija	Napomena	2025.	2024.
Prihodi od prodaje - neto prihod	6	652.072	596.010
Ostali prihodi iz poslovanja		314.877	150.595
a) Ostali prihodi iz redovnog poslovanja	7	287.704	147.219
b) Ostali prihodi iz poslovanja		27.173	3.376
Troškovi poslovanja		(279.467)	(211.054)
a) Nabavna vrijednost prodate robe i troškovi materijala	8	(24.513)	(21.940)
b) Ostali troškovi poslovanja (rezervisanja i ostali poslovni rashodi)	10	(194.287)	(139.177)
c) Amortizacija	10	(60.667)	(49.937)
6. Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	9	(286.165)	(223.383)
a) Neto troškovi zarada, naknada zarada i lični rashodi		(256.431)	(184.596)
b) Troškovi poreza i doprinosa		(29.734)	(38.788)
1/ Troškovi poreza		(8.887)	(7.445)
2/ Troškovi doprinosa za penzije		(18.623)	(29.374)
3/ Troškovi doprinosa		(2.224)	(1.968)
7. Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine (osim finansijske)		-	-
a) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja stalne imovine (osim finansijske)		-	-
8. Ostali rashodi iz poslovanja		(12.291)	(1.019)
I. Poslovni rezultat		389.026	311.149
9. Prihodi po osnovu učešća u		-	-
10. Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova (kamate, kursne razlike i efekti ugovorene zaštite)		117	86
a) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od matičnog i zavisnih pravnih lica	12	-	-
c) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od nepovezanih pravnih lica		117	86
11. Ostali prihodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite			
c) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od nepovezanih pravnih lica	11		
12. Vrijednosno usklađivanje kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtne imovine	14	(2.530)	(10.797)
a) Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtne imovine			

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE
31. decembar 2025. godine

ISKAZ O UKUPNOM REZULTATU (BILANS USPJEHA) (nastavak)
U periodu od 1. januara do 31. decembra 2025. godine (Nastavak)
(Iznosi u EUR)


Kategorija/pozicija	Napomena	2025.	2024.
b) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtne imovine		(2.530)	(10.797)
13. Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite	13	(1.181)	(777)
c) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa nepovezanim licima		(1.181)	(777)
II. Finansijski rezultat		(3.594)	(11.488)
III. Rezultat iz redovnog poslovanja prije oporezivanja		385.432	299.661
IV. Neto rezultat poslovanja koje je obustavljeno		-	-
V. Rezultat prije oporezivanja		385.432	299.661
14. Poreski rashod perioda	13	(49.351)	(31.030)
1. Tekući porez na dobit		(44.742)	(34.174)
2. Odloženi poreski rashodi ili prihodi perioda		(4.610)	3.144
15. Dobitak ili gubitak nakon oporezivanja		336.081	268.631
VI. BRUTO REZULTAT DRUGIH STAVKI REZULTATA /POVEZANIH SA KAPITALOM		-	-
VII. ODLOŽENI PORESKI RASHODI ILI PRIHODI PERIODA U VEZI SA DRUGIM STAVKAMA REZULTATA /POVEZANIM SA KAPITALOM/		-	-
VIII. NETO REZULTAT DRUGIH STAVKI REZULTATA /POVEZANIH SA KAPITALOM/		-	-
IX. NETO SVEOBHVATNI REZULTAT		336.081	268.631
X. ZARADA PO AKCIJI	12	1,2704	1,0154
1. Osnovna zarada po akciji		1,2704	1,0154
Broj akcija		264.554	264.554

Napomene na narednim stranama (11 do 39)
čine sastavni dio ovih finansijskih iskaza.

Ovi finansijski iskazi usvojeni su Odlukom Odbora direktora Autoboka AD, Kotor 22. april 2026. godine.

Potpisano u ime Autoboka AD, Kotor:

Izvršni direktor:



(Vladan Radević)



Lice odgovorno za sastavljanje
finansijskih iskaza:



(Dragana Mališić)

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE
31. decembar 2025. godine

ISKAZ O FINANSIJSKOJ POZICIJI (BILANS STANJA)
Na dan 31. decembra 2025. godine
(Iznosi u EUR)

Kategorija/pozicija	Napomena	2025.	2024.
AKTIVA			
A. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA		1.830.335	1.890.082
I NEMATERIJALNA ULAGANJA	14	1.334	1.869
2. Koncesije, patenti, licence i slična prava i ostala nematerijalna ulaganja		972	1.519
4. Avansi za nematerijalna ulaganja i nematerijalna ulaganja u pripremi		362	350
II NEKRETNINE, POSTROJENJA, OPREMA I BIOLOŠKA SREDSTVA	15	1.829.001	1.888.213
1. Zemljište i objekti		479.522	494.598
2. Postrojenja i oprema		15.650	32.430
3. Ostala ugrađena oprema, alati i oprema		1.333.437	1.360.805
3.1. Investicione nekretnine	15	1.333.437	1.360.805
3.2 Avansi za nekretnine, postrojenja, opremu i biološka sredstva i nekretnine		392	380
III DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	19	-	-
1. Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica			
4. Dugoročni krediti pravnim licima kod kojih postoji učešće u kapitalu (sem zavisnih pravnih lica))		-	-
C. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
D. OBRTNA SREDSTVA		1.526.799	1.078.721
I. ZALIHE (027 do 030)	16	7.927	1.620
4. Dati avansi		7.927	1.620
II. KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA	17	84.254	54.525
1. Potraživanja od kupaca		18.415	9.530
2. Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica		25.352	14.441
3. Potraživanja od ostalih povezanih lica		40.087	30.154
4. Ostala potraživanja		400	400
4.3. Ostala nepomenuta potraživanja		400	400
4.4. Potraživanja za porez na dodatu vrijednost		-	-
III. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI		-	-
IV. GOTOVINA NA RAČUNIMA I U BLAGAJNI	18	1.434.618	1.022.576
V. STALNA SREDSTVA NAMJENJENA PRODAJI I SREDSTVA POSLOVANJA KOJE JE OBUSTAVLJENO		-	-
E. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	19	34.331	41.893
F. UKUPNA AKTIVA (001+002+024+025+045)		3.391.465	3.010.696

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE
31. decembar 2025. godine

ISKAZ O FINANSIJSKOJ POZICIJI (BILANS STANJA) (nastavak)
Na dan 31. decembra 2025. godine
(Iznosi u EUR)

Kategorija/pozicije	Napomena	2025.	2024.
PASIVA			
A. KAPITAL		3.048.685	2.712.605
I. OSNOVNI KAPITAL	20	1.989.182	1.989.182
IV. REZERVE		812.713	544.082
3. Druge rezerve		812.713	544.082
VI. NERASPOREDJENI DOBITAK ILI GUBITAK		246.790	179.341
1. Neraspoređeni dobitak ranijih godina		202.997	202.997
2. Neraspoređeni dobitak tekuće godine		336.080	268.631
3. Gubitak ranijih godina		292.287	292.287
4. Gubitak tekuće godine		-	-
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE		14.243	20.989
I. DUGOROČNA REZERVISANJA		6.907	7.459
1. Rezervisanja za i druge beneficije zaposlenih	21	6.907	7.459
II. DUGOROČNE OBAVEZE		7.335	13.530
2. Ostale dugoročne obaveze	22	7.335	13.530
C. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE		59.498	54.888
D. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE		1.800	-
E. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE		254.662	214.073
I KRATKOROČNA REZERVISANJA		-	-
II KRATKOROČNE OBAVEZE	23	254.662	214.073
1. Obaveze po osnovu kredita i zajmova od lica koja nisu kreditne institucije		15.174	15.459
3. Primljeni avansi, depoziti i kaucije	23	241	726
4. Obaveze prema dobavljačima	23	157.233	122.541
6. Obaveze prema matičnom i zavisnim pravnim licima	23	627	2.299
7. Obaveze prema ostalim povezanim licima	23	2.122	3.145
8. Ostale obaveze iz poslovanja i ostale kratkoročne obaveze		79.265	69.903
8.2. Ostale kratkoročne obaveze	24	27.835	26.890
8.3. Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrijednost i ostalih javnih prihoda	25	6.688	8.839
8.4. Obaveze po osnovu poreza na dobit		44.742	34.174
F. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	24	12.578	8.141
G. UKUPNA PASIVA		3.391.465	3.010.696

Napomene na narednim stranama (11 do 39)
čine sastavni dio ovih finansijskih iskaza.

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE
31. decembar 2025. godine

ISKAZ O PROMJENAMA NA KAPITALU
U periodu od 1. januara do 31. decembra 2025. godine
(Iznosi u EUR)

OPIS	Aksijski kapital	Rezerve	Neraspoređe na dobit	Gubitak	Ukupno
Stanje na dan					
01.01. 2024. godine	1.989.182	304.534	442.545	292.287	2.443.974
Prenos na rezerve		239.548	(239.548)		-
Neto dobitak tekuće godine	-		268.631		268.631
Stanje na dan 31.12. 2024. godine	1.989.182	544.082	471.628	292.287	2.712.605
Prenos na rezerve		268.631	(268.631)		-
Neto dobitak tekuće godine	-		336.081		336.081
Stanje na dan 31.12.2025. godine	1.989.182	812.716	539.077	292.287	3.048.685

Napomene na narednim stranama (11 do 39)
čine sastavni dio ovih finansijskih iskaza.

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE
31. decembar 2025. godine

ISKAZ O TOKOVIMA GOTOVINE
U periodu od 1. januara do 31. decembra 2025. godine
(Iznosi u EUR)

Kategorija/pozicija	Napomena	2025.	2024.
A. TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI			
I. Prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti		2.283.342	2.038.614
1. Prodaja i primljeni avansi		2.268.152	2.035.348
3. Ostali prilivi iz redovnog poslovanja		15.190	3.267
II. Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti		1.866.240	1.742.775
1. Isplate dobavljačima i dati avansi		1.382.826	1.372.880
2. Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi		277.071	215.009
3. Plaćene kamate		-	-
4. Porez na dobitak		34.195	22.761
5. Plaćanja po osnovu ostalih javnih prihoda		172.148	132.125
III. Neto tok gotovine iz poslovnih aktivnosti		417.102	295.840
B. TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA			
I. Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		-	-
2. Prodaja nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja, opreme i bioloških sredstava		-	-
3. Ostali finansijski plasmani (neto prilivi)		-	-
4. Primljene kamate iz aktivnosti investiranja		-	-
5. Primljene dividende		-	-
II. Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja		5.060	19.988
2. Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja, opreme i bioloških sredstava		5.060	19.988
3. Ostali finansijski plasmani (neto odlivi)		-	-
III. Neto tok gotovine iz aktivnosti investiranja		(5.060)	(19.988)
C. TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA			
I. Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja		-	-
2. Dugoročni i kratkoročni krediti (neto prilivi)		-	-
II. Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja		-	-
2. Dugoročni i kratkoročni krediti i ostale obaveze (neto odlivi)		-	-
III. Neto tok gotovine iz aktivnosti finansiranja		-	-
D. NETO TOK GOTOVINE		412.042	275.852
E. GOTOVINA NA POČETKU IZVJEŠTAJNOG PERIODA		1.022.576	746.724
H. GOTOVINA NA KRAJU IZVJEŠTAJNOG PERIODA		1.434.618	1.022.576

Napomene na narednim stranama (11 do 39)
čine sastavni dio ovih finansijskih iskaza.

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE
31. decembar 2025. godine

1. DJELATNOST

Akcionarsko društvo „Autoboka“ Kotor (u daljem tekstu „Društvo“), registrovano je kod Centralnog registra Privrednog suda u Podgorici 29. jula 2002. godine u skladu sa odredbama Zakona o privrednim društvima, pod registracionim brojem 4-0000273/001. Rješenjem Privrednog suda u Podgorici upisane su promjene podataka kod ovog društva 12. jula 2010. godine kada je registarski broj kod Centralnog registra Privrednog suda bio 4-0000273/014.

Organi Društva su:

- Skupština akcionara
- Odbor direktora Društva
- Izvršni direktor
- Sekretar Društva

Izvršni direktor je Vladan Radević ,Kotor

Osnovna registrovana djelatnost Društva je uslužne djelatnosti u kopnenom saobraćaju. Društvo obavlja registrovanu djelatnost pružanja usluga u drumskom saobraćaju, odnosno pružanja staničnih usluga prevoznicima i putnicima na Autobuskoj stanici u Kotoru (prodaja vozničkih karata, peronizacija i vršenje drugih usluga). Društvo daje u zakup poslovne prostorije na Autobuskoj stanici u Kotoru. Šifra djelatnosti Društva je 5221 - pretežna djelatnost je uslužne djelatnosti u kopnenom saobraćaju, a PIB (matični broj) Društva je 02013045.

Prema kriterijumima za razvrstavanje Društvo je razvrstano u malo pravno lice.

Na dan 31. decembra 2025. godine Društvo je imalo 16 zaposlenih radnika (31. decembra 2024. godine: 12 zaposlenih radnika).

2. OSNOVE ZA SASTAVLJANJE I PREZENTACIJU FINANSIJSKIH ISKAZA I RAČUNOVODSTVENI METOD

2.1. Osnove za sastavljanje i prezentaciju finansijskih iskaza

Društvo vodi svoje računovodstvene evidencije i sastavlja finansijske iskaze u skladu sa Zakonom o računovodstvu Crne Gore („Sl. list CG“, br. 084/25).

U skladu sa Zakonom o računovodstvu Crne Gore, MRS i MSFI objavljeni od strane Odbora za međunarodne računovodstvene standarde, moraju biti prevedeni od strane odgovarajućeg nadležnog organa Crne Gore koji posjeduje pravo prevoda i objavljivanja istih, odobreno od strane Međunarodne federacije računovođa (IFAC). Dakle, samo MRS i MSFI zvanično prevedeni, odobreni i objavljeni od strane Instituta sertifikovanih računovođa Crne Gore mogu biti u primjeni. Poslednji zvanični prevodi su objavljeni za dio MRS koji su u primjeni od 1. januara 2009. godine, odnosno dio MSFI u primjeni od 1. januara 2013. godine, a koji obuhvata samo osnovni tekst standarda i interpretacije i ne uključuje osnove za zaključivanje, ilustrativne primjere, uputstva za primjenu, komentare, mišljenja i ostali materijal objašnjenja. Dodatno, navedeni prevod ne sadrži prevod Osnova za pripremu i prezentaciju finansijskih izvještaja. Takođe, izmjene i poboljšanja MRS-a nakon 1. januara 2009. godine, odnosno MSFI-a nakon 1. januara 2013. godine" nisu prevedeni niti objavljeni.

Imajući u vidu efekte koje navedena odstupanja računovodstvenih propisa Crne Gore od MSFI i MRS mogu imati na prezentaciju finansijskih iskaza Društva, priloženi finansijski iskazi se u tom dijelu razlikuju i odstupaju od MSFI i MRS i ne mogu se tretirati kao finansijski iskazi sastavljeni u saglasnosti sa MSFI i MRS. Finansijski iskazi su sastavljeni u skladu sa konvencijom istorijskog troška, osim ako je drugačije navedeno u računovodstvenim politikama. Društvo je u sastavljanju ovih finansijskih iskaza primjenjivalo računovodstvene politike obrazložene u napomeni 3, koje su zasnovane na računovodstvenim i poreskim propisima Crne Gore.

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE
31. decembar 2025. godine

2. OSNOVE ZA SASTAVLJANJE I PREZENTACIJU FINANSIJSKIH ISKAZA I RAČUNOVODSTVENI METOD (nastavak)

2.1. Osnove za sastavljanje i prezentaciju finansijskih iskaza (nastavak)

Finansijski iskazi prezentovani su u eurima (EUR) - zvanična valuta u Crnoj Gori i izvještajna valuta Društva, i sve iskazane numeričke vrijednosti predstavljene su u EUR.

U januaru 2016. godine, Odbor za međunarodne računovodstvene standarde (IASB) izdao je MSFI 16 Lizing koji za cilj ima da zamijeni MRS 17 Lizing, IFRIC 4 Utvrđivanje da li aranžman sadrži zakup, SIC-15 Operativni lizing-Podsticaji i SIC-27 Procjena suštine transakcija koje uključuju pravni oblik zakupa. MSFI 16 uvodi jedinstveni pristup računovodstvenog evidentiranja lizinga u knjigama zakupca koji zahtijeva da se za sve lizing ugovore prepoznaju obaveze i imovina u okviru bilansa stanja, uz praktične olakšice vezane za kratkoročni lizing i lizing sredstava male vrijednosti. Na datum početka zakupa, zakupac će priznati obavezu za plaćanje lizinga (tj. obavezu za lizing) i sredstvo koje predstavlja pravo da se koristi predmetno sredstvo tokom trajanja zakupa (tj. pravo na korišćenje sredstva). Od zakupca se zahtijeva da odvojeno prizna trošak kamate na obavezu za lizing i trošak amortizacije za pravo na korišćenje sredstva.

Zakupci će takođe morati ponovo da vrjednuju obavezu za lizing po nastanku određenih događaja (npr. promjena u trajanju lizinga, promjena u budućim plaćanjima lizinga usled promjene indeksa ili stope koja se koristi za određivanje tih plaćanja). Zakupac će generalno priznati iznos ponovnog vrjednovanja obaveze za lizing kao korekciju prava na korišćenje sredstva.

Računovodstvo davaoca lizinga u skladu sa MSFI 16 je u suštini nepromijenjeno u odnosu na računovodstvo prema MRS 17. Davaoci lizinga će nastaviti da klasifikuju sve ugovore o zakupu koristeći isti princip klasifikacije kao prema MRS 17 i razlikovati dvije vrste lizinga: operativni i finansijski lizing.

Sva privredna društva u Crnoj Gori su u obavezi da primijene MSFI 16 za godišnje periode koji počinju na dan 1. januara 2021. godine.

Obaveze po osnovu lizinga na dan prve primjene priznate su kao sadašnja vrednost preostalih lizing plaćanja diskontovanih inkrementalnom stopom zaduživanja.

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE
31. decembar 2025. godine

2. OSNOVE ZA SASTAVLJANJE I PREZENTACIJU FINANSIJSKIH ISKAZA I RAČUNOVODSTVENI METOD (nastavak)

2.2. Korišćenje procjenjivanja

Prezentacija finansijskih iskaza zahtijeva od rukovodstva korišćenje najboljih mogućih procjena i razumnih pretpostavki, koje imaju efekta na prezentirane vrijednosti sredstava i obaveza i objelodanjivanje potencijalnih potraživanja i obaveza na dan sastavljanja finansijskih iskaza, kao i prihoda i rashoda u toku izvještajnog perioda. Ove procjene i pretpostavke su zasnovane na informacijama raspoloživim na dan sastavljanja finansijskih iskaza, a budući stvarni rezultati mogu da se razlikuju od procijenjenih iznosa.

2.3. Princip stalnosti poslovanja

Za finansiranje obrtnih sredstava Društvo uglavnom koristi sopstvene izvore. Kapital Društva na dan 31. decembra 2025. godine je pozitivan i iznosi EUR 3.048.685 EUR, dok su obrtna sredstva na isti dan veća od kratkoročnih obaveza Društva za EUR 1.272.138. Prognoze i projekcije Društva, koje uzimaju u obzir opravdano moguće promjene u poslovanju Društva, pokazuju da bi Društvo trebalo da bude u mogućnosti da posluje finansirajući se iz sopstvenih izvora i raspoloživih kreditnih linija. Na osnovu sprovedenih istraživanja, rukovodstvo opravdano očekuje da Društvo ima odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Shodno tome, Društvo je pripremio finansijske izvještaje u skladu sa konceptom nastavka poslovanja.

2.4. Uporedni podaci

Uporedni podaci za prethodnu godinu prikazani su u skladu sa prezentacijom podataka tekuće godine radi obezbjeđenja uporedivosti finansijskih informacija.

Kada je bilo potrebno, izvršene su određene reklasifikacije uporednih podataka kako bi njihova prezentacija bila usklađena sa prezentacijom podataka tekućeg perioda. Navedene reklasifikacije nijesu imale uticaj na rezultat poslovanja niti na ukupan kapital Društva.

3. PREGLED ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA

3.1. Prihodi

Prihod uključuje fer vrijednost primljenog iznosa ili potraživanja po osnovu prodaje roba i usluga u toku normalnog poslovanja Društva. Prihod se iskazuje bez PDV-a, povraćaja robe, rabata i popusta.

Društvo priznaje prihod kada se iznos prihoda može pouzdano izmjeriti, kada je vjerovatno da će u budućnosti Društvo imati ekonomske koristi i kada su ispunjeni posebni kriterijumi za svaku od aktivnosti Društva kao što je u daljem tekstu opisano. Iznos prihoda se ne smatra pouzdano mjerljivim sve dok se ne riješe sve potencijalne obaveze koje mogu nastati u vezi sa prodajom. Svoje procjene Društvo zasniva na rezultatima iz prethodnog poslovanja, uzimajući u obzir tip kupca, vrstu transakcije i specifičnosti svakog posla.

Prihod od prodaje usluga

Društvo prodaje autobuske karte za prevoznike na bazi važećeg cjenovnika i putem ugovora. Ovi prihodi se priznaju u momentu nastanka same usluge.

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE
31. decembar 2025. godine

3. PREGLED ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (nastavak)

3.2. Troškovi tekućeg održavanja i opravki

Troškovi tekućeg održavanja i opravki nekretnina i opreme iskazani su u iskazu o ukupnom rezultatu u stvarno nastalom iznosu.

3.3. Prihodi/rashodi kamata i drugi troškovi pozajmljivanja

Troškovi pozajmljivanja koji se mogu neposredno pripisati sticanju, izgradnji ili proizvodnji sredstva kojem je obavezno potreban značajan vremenski period da bi bilo spremno za svoju namjeravanu upotrebu ili prodaju (sredstvo koje se kvalifikuje) kapitalizuju se kao dio nabavne cijene tog sredstva. Kapitalizacija troškova pozajmljivanja nastavlja se do dana kada su sredstva spremna za svoju namjeravanu upotrebu ili prodaju.

Društvo kapitalizuje troškove pozajmljivanja koji bi bili izbjegnuti da nije bio učinjen izdatak za sredstvo koje se kvalifikuje. Kapitalizovani troškovi pozajmljivanja izračunavaju se na osnovu prosječnog troška Društva koji se odnosi na finansiranje osim u mjeri u kojoj su sredstva pozajmljena isključivo za potrebe sticanja sredstva koje se kvalifikuje. Kada do toga dođe, stvarni troškovi pozajmljivanja, umanjeni za svaki prihod od investiranja po osnovu privremenog investiranja tih pozajmljivanja, kapitalizuju se.

Prihod od kamata se priznaje na vremenski proporcionalnoj osnovi primjenom metode efektivne kamatne stope. U slučaju umanjena vrijednosti potraživanja, Društvo umanjuje knjigovodstvenu vrijednost potraživanja do nadoknativog iznosa, koji predstavlja procijenjeni budući novčani tok diskontovan po prvobitnoj efektivnoj kamatnoj stopi finansijskog instrumenta, i nastavlja da prikazuje promjene diskonta kao prihod od kamate. Prihod od kamate na zajmove čija je vrijednost umanjena utvrđuje se primjenom metode prvobitne efektivne kamatne stope.

3.4. Pozitivne i negativne kursne razlike

Sva sredstva i obaveze u stranim sredstvima plaćanja su preračunate u EUR primjenom zvaničnih deviznih kurseva važećih na dan iskaza o finansijskoj poziciji. Poslovne promjene u stranim sredstvima plaćanja tokom godine preračunavaju se u EUR po zvaničnim deviznim kursovima važećim na dan poslovne promjene. Pozitivne i negativne kursne razlike koje nastaju preračunom sredstava i obaveza iskazanih u stranim sredstvima plaćanja i preračunom transakcija u toku godine knjiže se u korist ili na teret iskaza o finansijskoj poziciji.

3.5. Ostali prihodi/rashodi

U okviru ostalih prihoda iskazani su dobiti po osnovu prodaje nekretnina, postrojenja i opreme (osnovnih sredstava), otpis obaveza, viškovi i prihodi od ukidanja dugoročnih rezervisanja, prihodi od od usklađivanja vrijednosti zaliha materijala i robe.

U okviru ostalih rashoda iskazani su, rashodi po osnovu otpisa potraživanja, naknadno utvrđeni rashodi iz prethodnih perioda i ostali rashodi.

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE
31. decembar 2025. godine

3. PREGLED ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (nastavak)

3.6. Nematerijalna imovina

a) *Licence kompjuterskih softvera*

Stečene licence računarskih softvera kapitalizuju se u iznosu troškova nastalih u sticanju i stavljanju u upotrebu odnosnog softvera. Ovi troškovi se amortizuju tokom njihovog procijenjenog vijeka upotrebe, a koji nije duži od 5 godina.

b) *Računarski softver*

Izdaci vezani za razvoj ili održavanje kompjuterskih softverskih programa priznaju se kao trošak u periodu u kome nastanu. Troškovi razvoja direktno povezani sa dizajniranjem projekta i testiranjem prepoznatljivih i unikatnih softverskih proizvoda koje kontroliše Društvo i koji će vjerovatno generisati ekonomsku korist veću od troškova duže od godinu dana, priznaju se kao nematerijalna ulaganja ukoliko su ispunjeni sledeći kriterijumi:

- tehnički je izvodljivo kompletiranje nematerijalnog ulaganja tako da bude raspoloživo za upotrebu ili prodaju;
- postoji namjera rukovodstva da kompletira nematerijalno ulaganje i da isto koristi ili proda;
- postoji mogućnost korišćenja ili prodaje nematerijalnog ulaganja;
- moguće je demonstrirati kako će nematerijalno ulaganje generisati vjerovatne ekonomske koristi u budućnosti
- raspoloživi su adekvatni tehnički, finansijski i ostali resursi potrebni za finalizaciju razvoja, upotrebe ili prodaje nematerijalnog ulaganja, i
- trošak koji se pripisuje nematerijalnom ulaganju u toku njegovog razvoja može pouzdano da se utvrdi.

Ostali troškovi razvoja koji ne ispunjavaju navedene kriterijume priznaju se kao trošak u periodu u kome nastanu. Troškovi razvoja računarskog softvera priznati kao sredstvo amortizuju se tokom njihovog procijenjenog korisnog vijeka upotrebe, a koji nije duži od pet godine.

3.7. Nekretnine, postrojenja i oprema

Nekretnine, postrojenja i oprema iskazuju se inicijalno po nabavnoj vrijednosti umanjenoj za akumuliranu ispravku vrijednosti. Nabavna vrijednost uključuje izdatke direktno pripisive nabavci sredstava.

Nekretnine, postrojenja i oprema se naknadno evidentiraju po nabavnoj vrijednosti umanjenoj za ukupnu akumuliranu amortizaciju i eventualne ukupne akumulirane gubitke zbog umanjenja vrijednosti. Iskazani su po nabavnoj vrijednosti, koja uključuje i kapitalizovane troškove kamate na kredite korišćene za izgradnju i nabavku tih sredstava sve do njihovog aktiviranja, kada kapitalizacija kamate prestaje.

Naknadni troškovi se uključuju u nabavnu vrijednost sredstva ili se priznaju kao posebno sredstvo, u zavisnosti od toga šta je primjenljivo, samo kada postoji vjerovatnoća da će Društvo u budućnosti imati ekonomsku korist od tog sredstva i ako se njegova vrijednost može pouzdano utvrditi. Knjigovodstvena vrijednost zamijenjenog sredstva se isknižava. Svi drugi troškovi tekućeg održavanja terete iskaz o ukupnom rezultatu perioda u kome su nastali.

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE
31. decembar 2025. godine

3. PREGLED ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (nastavak)

3.8. Amortizacija

/ i / Amortizacija nematerijalnih ulaganja

Amortizacija nematerijalnih ulaganja obračunava se na nabavnu vrijednost na početku godine, kao i na nematerijalna ulaganja stavljena u upotrebu tokom godine, primjenom proporcionalnog metoda u cilju otpisa ulaganja u toku njihovog korisnog vijeka trajanja.

Korisni vijek trajanja nematerijalnih ulaganja utvrđuje se u skladu sa ugovorom o korišćenju tih ulaganja odnosno, u skladu sa korisnim vijekom trajanja, u zavisnosti koji je kraći. U 2025. godini primijenjene su sledeće stope amortizacije i nisu promijenjene u odnosu na 2024. godinu:

	Korisni vijek trajanja (godina)	Stopa (%)	Stopa koja se priznaje u poreskom bilansu (%)
Softveri	5	20,00	20,00

U skladu sa Zakonom o porezu na dobit pravnih lica („Sl. list RCG“ 065/01 od 31.12.2001, 012/02 od 15.03.2002, 080/04 od 29.12.2004, "Službeni list Crne Gore", br. 040/08 od 27.06.2008, 086/09 od 25.12.2009, 040/11 od 08.08.2011, 014/12 od 07.03.2012, 061/13 od 30.12.2013, 055/16 od 17.08.2016, 146/21 od 31.12.2021, 152/22 od 30.12.2022, 028/23 od 10.03.2023, 125/23 od 31.12.2023, 088/24 od 13.09.2024) obračun amortizacije za poreske svrhe se razlikuje od obračuna amortizacije za računovodstvene svrhe.

Naime, amortizacija kupljenih softvera se za poreske svrhe obračunava primjenom degresivnog metoda, dok se za ostala nematerijalna ulaganja obračunava primjenom proporcionalnog metoda.

/ii/ Amortizacija nekretnina i opreme

Amortizacija osnovnih sredstava se obračunava na nabavnu vrijednost na početku godine kao i na osnovna sredstva stavljena u upotrebu tokom godine, primjenom proporcionalnog metoda. Korisni vijek upotrebe pojedinih grupa osnovnih sredstava, koji je služio kao osnova za obračun amortizacije, i u 2025. godini primijenjene stope su sledeće i nisu promijenjene u odnosu na 2024. godinu:

	Korisni vijek trajanja (godina)	Stopa (%)	Stopa koja se priznaje u poreskom bilansu (%)
Građevinski objekti	50	2,00	5,00
Transportna sredstva	8	12,50	20,00
Oprema (kancelarijski materijal, namještaj, oprema za obavljanje djelatnosti, PTT oprema, klima uređaj)	5	20,00	30,00
Sitan alat i inventar	1	100,00	15,00

U skladu sa Zakonom o porezu na dobit pravnih lica („Sl. list RCG“ 065/01 od 31.12.2001, 012/02 od 15.03.2002, 080/04 od 29.12.2004, "Službeni list Crne Gore", br. 040/08 od 27.06.2008, 086/09 od 25.12.2009, 040/11 od 08.08.2011, 014/12 od 07.03.2012, 061/13 od 30.12.2013, 055/16 od 17.08.2016, 146/21 od 31.12.2021, 152/22 od 30.12.2022, 028/23 od 10.03.2023, 125/23 od 31.12.2023, 088/24 od 13.09.2024) obračun amortizacije za poreske svrhe se razlikuje od obračuna amortizacije za računovodstvene svrhe. Naime, amortizacija građevinskih objekata za poreske svrhe obračunava se primjenom proporcionalnog metoda, a za sva ostala osnovna sredstva primjenom degresivnog metoda.

Rezidualna vrijednost i korisni vijek upotrebe sredstva se revidiraju, i po potrebi koriguju, na datum svakog iskaza o finansijskoj poziciji.

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE
31. decembar 2025. godine

3. PREGLED ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (nastavak)

3.9. Investicione nekretnine

Investiciona nekretnina je nekretnina koja se drži radi zarade od zakupnine ili radi povećanja kapitala, ili radi i jednog i drugog.

Investiciona nekretnina, koja uglavnom obuhvata skladište sa pripadajućim zemljištem, drži se radi dugoročnih prinosa od zakupa i ne koristi se od strane Društva.

Zemljište koje se izdaje u zakup se klasifikuje i računovodstveno obuhvata kao investiciona nekretnina ukoliko ispunjava ostale zahtjeve iz definicije investicione nekretnine.

Investicione nekretnine se iskazuju inicijalno po nabavnoj vrijednosti umanjenoj za akumuliranu ispravku vrijednosti. Ako postoje bilo kakve indicije, da je došlo do umanjenja vrijednosti investicione nekretnine, Društvo procjenjuje nadoknadivu vrijednost kao veću od upotrebne vrijednosti i fer vrijednosti umanjene za troškove prodaje. Knjigovodstvena vrijednost investicione nekretnine se otpisuje do njene nadoknadive vrijednosti kroz iskaz o ukupnom rezultatu. Gubitak zbog umanjenja vrijednosti priznat u prethodnim godinama se stornira ukoliko je bilo naknadne promjene u pretpostavkama korišćenim u utvrđivanju nadoknadive vrijednosti sredstva.

Nakon početnog priznavanja investicione nekretnine se odmjeravaju po nabavnoj vrijednosti. Naknadni izdaci se kapitalizuju samo kada je vjerovatno da će buduće ekonomske koristi povezane sa tim izdacima pripasti Društvu i da može pouzdano da se izmjeri. Svi ostali troškovi tekućeg održavanja terete troškove perioda u kome nastanu. Kada investicionu nekretninu koristi njen vlasnik, ona se reklasifikuje na nekretnine, postrojenja i opremu, i njena knjigovodstvena vrijednost na dan reklasifikacije postaje njena zatečena vrijednost koja će se nadalje amortizovati.

3.10. Obezvredjenje vrijednosti imovine

Na svaki datum iskaza o finansijskoj poziciji Društvo preispituje knjigovodstvene iznose svoje materijalne imovine da bi utvrdilo postoje li nagovještaji da je došlo do gubitaka usled umanjenja vrijednosti navedene imovine. Ako postoje takve naznake, procjenjuje se nadoknadivi iznos sredstva da bi se mogao utvrditi eventualni gubitak nastao umanjenjem. Ako nije moguće procijeniti nadoknadivi iznos pojedinog sredstva, Društvo procjenjuje nadoknadivi iznos jedinice koja generiše novac, a kojoj to sredstvo pripada.

Nadoknadiva vrijednost je neto prodajna cijena ili vrijednost u upotrebi, zavisno od toga koja je viša. Za potrebe procjene vrijednosti u upotrebi, procijenjeni budući novčani tokovi diskontuju se do sadašnje vrijednosti primjenom diskontne stope prije oporezivanja koja odražava sadašnju tržišnu procjenu vremenske vrijednosti novca i rizike specifične za to sredstvo.

Ako je procijenjeni nadoknadivi iznos sredstva (ili jedinice koja generiše novac) manji od knjigovodstvenog iznosa, onda se knjigovodstveni iznos toga sredstva (ili jedinice koja generiše novac) umanjuje do nadoknadivog iznosa. Gubici od umanjenja vrijednosti priznaju se odmah kao rashod, osim ako sredstvo nije zemljište ili zgrada koje se ne koristi kao investiciona nekretnina koja je iskazana po revaloriziranom iznosu, u kojem slučaju se gubitak od umanjenja iskazuje kao smanjenje vrijednosti nastalo revalorizacijom sredstva.

Kod naknadnog poništenja gubitka od umanjenja vrijednosti, knjigovodstveni iznos sredstva (jedinice koja generiše novac) povećava se do revidiranog procijenjenog nadoknadivog iznosa toga sredstva, pri čemu veća knjigovodstvena vrijednost ne premašuje knjigovodstvenu vrijednost koja bi bila utvrđena da u prethodnim godinama nije bilo priznatih gubitaka na tom sredstvu (jedinici koja generiše novac) usled umanjenja vrijednosti. Poništenje gubitka od umanjenja vrijednosti odmah se priznaje kao prihod, osim ako se predmetno sredstvo ne iskazuje po procijenjenoj vrijednosti, u kom slučaju se poništenje gubitka od umanjenja vrijednosti iskazuje kao povećanje usled revalorizacije.

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE
31. decembar 2025. godine

3. PREGLED ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (nastavak)

3.11. Finansijska sredstva

/i/ Klasifikacija

Društvo klasifikuje svoja finansijska sredstva u sledeće kategorije: zajmovi i potraživanja. Klasifikacija zavisi od svrhe za koju su finansijska sredstva pribavljena. Rukovodstvo vrši klasifikaciju svojih finansijskih plasmana u momentu inicijalnog priznavanja.

Zajmovi i potraživanja

Zajmovi i potraživanja predstavljaju nederivativna finansijska sredstva sa fiksnim ili utvrdivim rokovima plaćanja koja ne kotiraju ni na jednom aktivnom tržištu. Uključuju se u tekuća sredstva, osim ukoliko su im rokovi dospeljeća duži od 12 meseci nakon datuma iskaza o finansijskoj poziciji. U tom slučaju se klasifikuju kao dugoročna sredstva. U iskazu o finansijskoj poziciji Društva zajmovi i potraživanja obuhvataju „potraživanja po osnovu prodaje i druga potraživanja“, „gotovinu i gotovinske ekvivalente“ i „kratkoročne finansijske plasmane“.

/ii/ Priznavanje i mjerenje

Redovna kupovina i prodaja finansijskih sredstava se priznaje na datum trgovanja - datum kada se Društvo obavezalo da će kupiti ili prodati finansijsko sredstvo. Finansijska sredstva se inicijalno priznaju po fer vrijednosti uvećanoj za transakcione troškove. Finansijska sredstva se ne priznaju po isteku prava na novčani priliv od finansijskog sredstva ili ako je to pravo prenijeto i Društvo je u suštini prenijelo sve rizike i koristi od vlasništva nad sredstvima. Zajmovi i potraživanja i ulaganja koja se drže do dospeljeća se iskazuju po amortizovanoj vrijednosti korišćenjem metode efektivne kamatne stope.

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE
31. decembar 2025. godine

3. PREGLED ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (nastavak)

3.11. Finansijska sredstva (nastavak)

/iii/ „Prebijanje“ finansijskih instrumenata

Finansijska sredstva i obaveze se „prebijaju“ i iskazuju u neto iznosu u iskazu o finansijskoj poziciji kada postoji zakonski osnov da se „prebiju“ priznati iznosi i namjera da se obaveze poravnaju na neto osnovi, ili da se istovremeno realizuju sredstva i izmire obaveze.

/iv/ Umanjenje vrijednosti finansijskih sredstava

a) Sredstva koja se iskazuju po amortizovanoj vrijednosti

Na svaki datum iskaza o finansijskoj poziciji Društvo procjenjuje da li postoji objektivan dokaz da je umanjena vrijednost nekog finansijskog sredstva ili grupe finansijskih sredstava.

Finansijsko sredstvo ili grupa finansijskih sredstava je obezvrijeđeno i gubici po osnovu obezvrijeđenja nastaju samo ako postoji objektivan dokaz o obezvrijeđenju kao rezultat jednog ili više događaja koji su nastali nakon početnog priznavanja sredstava („nastanak gubitka“) i kada taj nastanak gubitka (odnosno nastanci gubitaka) utiče na procijenjene buduće novčane tokove finansijskog sredstva ili grupe finansijskih sredstava koji mogu biti pouzdano procijenjeni.

Kriterijumi koje Društvo koristi da odredi da li postoji objektivan dokaz o gubitku usled umanjenja vrijednosti uključuju:

- Značajne finansijske teškoće emitenta ili dužnika;
- Kršenje ugovora, kao što je kašnjenje u plaćanju ili neplaćanje kamate ili glavnice;
- Društvo, iz ekonomskih ili pravnih razloga koji se odnose na finansijske teškoće zajmoprimca, odobri zajmoprimcu garancije/povlastice koje inače ne bi odobrilo;
- Vjerovatnoća stečaja ili druge finansijske reorganizacije dužnika;
- Nestanak aktivnog finansijskog tržišta za to finansijsko sredstvo zbog finansijskih poteškoća; ili dostupni podaci koji ukazuju da postoji mjerljivo smanjenje u predviđenim budućim tokovima gotovine iz portfelja finansijskih sredstava nakon njihovog inicijalnog priznavanja, iako se pomenuto smanjenje još uvijek ne može povezati sa pojedinačnim finansijskim sredstvima iz portfelja, uključujući:

(i) Nepovoljna promjena kreditne sposobnosti dužnika; i

(ii) Nacionalne ili lokalne ekonomske prilike koje su uzajamno povezane sa kašnjenjem u naplati potraživanja iz portfelja.

Društvo prvo procjenjuje da li postoji objektivan dokaz o obezvrijeđenju pod kojim prevashodno podrazumijeva likvidnost klijenta (da li mu je račun u blokadi), dinamika plaćanja, solventnosti, stepen kašnjenja pri plaćanju obaveza. Usled specifičnosti ekonomskog ambijenta, Društvo je prinuđeno da toleriše i pojedina vanstandardna kašnjenja klijenata iz razloga sezonalnosti privrede i suženih tržišnih mogućnosti, a sve u cilju kontinuiteta poslovanja.

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE
31. decembar 2025. godine

3. PREGLED ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (nastavak)

3.11. Finansijska sredstva (nastavak)

/iv/ Umanjenje vrijednosti finansijskih sredstava (nastavak)

a) Sredstva koja se iskazuju po amortizovanoj vrijednosti (nastavak)

Iznos gubitka se odmjerava kao knjigovodstvena vrijednost sredstva za one plasmane kod kojih je evidentna nelikvidnost i nesolventnost klijenta (blokada računa u banci, pokrenut postupak prinudne naplate, stečaj klijenta). Iznos knjigovodstvene vrijednosti sredstva se umanjuje i iznos gubitka se priznaje u iskazu o ukupnom rezultatu. Društvo može da odmjerava umanjenje vrijednosti na osnovu fer vrijednosti finansijskog instrumenta korišćenjem tržišnih cijena koje su dostupne javnosti.

Ako se u narednom periodu iznos gubitka zbog umanjenja vrijednosti smanji i to smanjenje se može objektivno pripisati nekom događaju nastalom nakon priznavanja obezvređivanja (npr. poboljšanju kreditne sposobnosti dužnika), ukidanje prethodno priznatog gubitka po osnovu umanjenja vrijednosti priznaje se u iskazu o ukupnom rezultatu.

3.11. Zalihe

Zalihe se vrednuju po nižoj od cijene koštanja i neto prodajne vrijednosti. Cijena koštanja se utvrđuje primjenom metode ponderisanog prosječnog troška. Cijena koštanja materijala obuhvata troškove nabavne vrijednosti i zavisne troškove nabavke. U cijenu koštanja nisu uključeni troškovi pozajmljivanja. Neto prodajna vrijednost je procijenjena prodajna cijena u uobičajenom toku poslovanja, umanjena za pripadajuće varijabilne troškove prodaje.

Evidencija zaliha u maloprodaji vrši se po prodajnoj cijeni, korigovanoj za odbitne stavke ukalkulisanog PDV-a i ukalkulisane razlike u cijeni.

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE
31. decembar 2025. godine

3. PREGLED ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (nastavak)

3.12. Lizing

Lizing se klasifikuje kao finansijski lizing u svim slučajevima kada se lizingom, na korisnika lizinga, prenose u najvećoj mjeri svi rizici i koristi koje proizilaze iz vlasništva nad sredstvima. Svaki drugi lizing se klasifikuje kao operativni lizing.

Društvo kao korisnik lizinga

Sredstva koja se drže po ugovorima o finansijskom lizingu se prvobitno priznaju kao sredstva Društva po sadašnjoj vrijednosti minimalnih rata lizinga utvrđenih na početku perioda lizinga. Odgovarajuća obaveza prema davaocu lizinga se uključuje u iskaz o finansijskoj poziciji kao obaveza po finansijskom lizingu.

Plaćanje rata lizinga se raspoređuje između finansijskih troškova i smanjenja obaveza po osnovu obaveza lizinga sa ciljem postizanja konstantne stope učešća u neizmirenom iznosu obaveze. Finansijski rashodi se priznaju odmah u iskazu o ukupnom rezultatu, osim ako se direktno mogu pripisati sredstvima koja se osposobljavaju za upotrebu, u kojem se slučaju kapitalizuju u skladu sa opštom politikom Društva o troškovima pozajmljivanja.

Rate po osnovu operativnog lizinga se priznaju kao trošak na linearnoj osnovi za vrijeme trajanja lizinga, osim kada postoji neka druga sistematska osnova koja bolje odlikava vremenski šablon trošenja ekonomskih koristi od iznajmljenog sredstva.

U slučaju kada se odobravaju lizing olakšice, one ulaze u sastav operativnog lizinga i priznaju se kao obaveza. Ukupna korist od olakšica priznaje se kao smanjenje troškova iznajmljivanja na linearnoj osnovi, osim kada postoji neka druga sistematska osnova koja bolje odlikava vremensku strukturu trošenja ekonomskih koristi od iznajmljenog sredstva.

Lizing se klasifikuje kao operativni lizing u svim slučajevima kada Društvo ima sve rizike i koristi koji proizilaze iz vlasništva nad sredstvima. Prihodi po osnovu ugovora o operativnom lizingu priznaju se ravnomjerno tokom perioda trajanja lizinga.

3.14. Akcijski kapital

Obične akcije su klasifikovane kao kapital. Dodatni eksterni troškovi koji se direktno pripisuju emisiji novih akcija ili opcija prikazuju se u kapitalu kao odbitak od priliva, bez poreza.

3.15. Dugoročna rezervisanja

Rezervisanja se priznaju i vrše kada Društvo ima zakonsku ili ugovorenu obavezu kao rezultat prošlih događaja i kada je vjerovatno da će odliv resursa koji stvaraju ekonomske dobiti biti potreban da se izmiri obaveza i kada se može pouzdano procijeniti iznos obaveze.

3.16. Beneficije za zaposlene

/i/ Doprinosi kojima se obezbjeđuje socijalna sigurnost zaposlenih

U skladu sa propisima koji se primjenjuju u Crnoj Gori, Društvo je u obavezi da plaća doprinose državnim fondovima kojima se obezbjeđuje socijalna sigurnost zaposlenih. Ove obaveze uključuju doprinose za zaposlene na teret poslodavca u iznosima obračunatim po stopama propisanim relevantnim zakonskim propisima. Društvo je, takođe, obavezno da od bruto plata zaposlenih obustavi doprinose i da ih, u ime zaposlenih, uplati tim fondovima. Doprinosi na teret poslodavca i doprinosi na teret zaposlenog se knjiže na teret rashoda perioda na koji se odnose.

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE
31. decembar 2025. godine

3. PREGLED ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (nastavak)

3.16. Beneficije za zaposlene (nastavak)

/ii/ Obaveze po osnovu otpremnina

U skladu sa Opštim kolektivnim ugovorom, Društvo je u obavezi da isplati otpremnine za odlazak u penziju u iznosu od 3 minimalne zarade u Crnoj Gori. Aktuar je obračunao sadašnju obavezu po osnovu očekivanih otpremnina za odlazak u penziju i jubilarnih nagrada u iznosu od EUR 6.907 i prikazalo je ova rezervisanja na dan 31. decembra 2025. godine.

/iii/ Naknade za kratkoročna plaćena odsustva

Plaćena odsustva mogu da se prenose i koriste u narednim periodima (godišnji odmori), ukoliko u tekućem periodu nisu iskorišćena u potpunosti. Troškovi plaćenih odsustava se priznaju u iznosu za koji se očekuje da će biti isplaćen kao rezultat neiskorišćenih kumuliranih prava na dan iskaza o finansijskoj poziciji. U slučaju nekumuliranih troškova plaćenih odsustava, obaveza ili trošak se ne priznaju do vremena odsustva. Društvo nije obračunalo naknade za kratkoročna plaćena odsustva zaposlenih u skladu sa MRS 19 „Naknade zaposlenima“ na dan 31. decembra 2025. godine jer Društvo smatra da isti nisu materijalno značajni po finansijske iskaze.

3.17. Porezi i doprinosi

a) Porez na dobit - tekući porez

Porez na dobit se obračunava i plaća u skladu sa Zakonom o porezu na dobit pravnih lica („Sl. list RCG“ 065/01 od 31.12.2001, 012/02 od 15.03.2002, 080/04 od 29.12.2004, "Službeni list Crne Gore", br. 040/08 od 27.06.2008, 086/09 od 25.12.2009, 040/11 od 08.08.2011, 014/12 od 07.03.2012, 061/13 od 30.12.2013, 055/16 od 17.08.2016, 146/21 od 31.12.2021, 152/22 od 30.12.2022, 028/23 od 10.03.2023, 125/23 od 31.12.2023, 088/24 od 13.09.2024). Stopa poreza na dobit je progresivna i iznosi 9% od poreske osnovice, za iznos neoporezive dobiti do 100.000 eur. Za iznos oporezive dobiti od 100.000,01 eur do 1.500.000 eur, stopa poreza na dobit iznosi 9000+12% na iznos preko 100.000,01 eur. Preko 1.500.000,01 eura: 177.000,00 eura +15% na iznos preko 1.500.000,01 eura

Oporeziva dobit se utvrđuje na osnovu dobiti Društva iskazane u iskazu o ukupnom rezultatu uz usklađivanje prihoda i rashoda po odredbama Zakona o porezu na dobit pravnih lica.

Poreski propisi Crne Gore ne predviđaju da se poreski gubici iz tekućeg perioda mogu koristiti kao osnova za povraćaj poreza plaćenog u prethodnim periodima. Međutim, gubici iz tekućeg perioda iskazani u poreskom bilansu mogu se koristiti za umanjenje poreske osnovice budućih obračunskih perioda, ali ne duže od pet godina.

b) Porez na dobit - odložena poreska sredstva / obaveze

Odloženi porez na dobit se obračunava korišćenjem metode utvrđivanja obaveza prema iskazu o finansijskoj poziciji, za privremene razlike proizašle iz razlike između poreske osnovice sredstava i obaveza i njihove knjigovodstvene vrijednosti. Važeće poreske stope na datum iskaza o finansijskoj poziciji se koriste za utvrđivanje razgraničenog iznosa poreza na dobit. Odložene poreske obaveze se priznaju za sve oporezive privremene razlike. Odložena poreska sredstva se priznaju za sve odbitne privremene razlike i poreske gubitke i kredite, koji se mogu prenositi u naredne fiskalne periode, do stepena do kojeg će vjerovatno postojati oporeziva dobit od koje se odložena poreska sredstva mogu iskoristiti.

c) Porezi, doprinosi i druge dažbine koje ne zavise od rezultata poslovanja

Porezi, doprinosi i druge dažbine koji ne zavise od rezultata poslovanja uključuju poreze na imovinu i druge poreze, naknade i doprinose koji se plaćaju prema raznim republičkim i lokalnim poreskim propisima. Ovi porezi i doprinosi su prikazani u iskazu o ukupnom rezultatu u okviru ostalih poslovnih rashoda.

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE
31. decembar 2025. godine

3.18. Raspodjela dividendi

Raspodjela dividendi akcionarima Društva se priznaje kao obaveza u periodu u kojem su akcionari Društva odobrili dividende.

UPRAVLJANJE FINANSIJSKIM RIZIKOM

4.1. Faktori finansijskog rizika

Poslovanje Društva je izloženo različitim finansijskim rizicima: tržišni rizik (koji obuhvata valutni rizik, rizik cijena i rizik kamatne stope i rizik tokova gotovine), kreditni rizik i rizik likvidnosti. Upravljanje rizicima u Društvu je usmjereno na nastojanje da se u situaciji nepredvidivosti finansijskih tržišta potencijalni negativni uticaji na finansijsko poslovanje Društva svedu na minimum.

Upravljanje rizicima obavlja Finansijska služba Društva u sklopu politika odobrenih od strane Odbora direktora.

a) Tržišni rizik

i) Rizik promjene kursa stranih valuta

Društvo posluje u međunarodnim okvirima, ali nije izloženo riziku promjena kursa stranih valuta koji proističe iz poslovanja sa različitim valutama, jer se većina transakcija obavlja prvenstveno u EUR.

ii) Rizik kamatne stope

Društvo je izloženo raznim rizicima koji, kroz efekte promjena visine tržišnih kamatnih stopa, djeluju na njegov finansijski položaj i tokove gotovine.

Društvo ima kamatonosnu imovinu, zbog čega su novčani tokovi iz poslovanja i prihodi Društva u velikoj mjeri nezavisni u odnosu na promjene tržišnih kamatnih stopa. Društvo povremeno vrši poređenje kamatnih stopa na crnogorskom bankarskom tržištu na osnovu čega donosi odluke o svojim oročenim depozitima.

Rizik Društva od promjena fer vrijednosti kamatnih stopa proističe prvenstveno iz obaveza po osnovu primljenih dugoročnih kredita od banaka i finansijskih institucija. Krediti primljeni po promjenljivim kamatnim stopama izlažu Društvo kamatnom riziku tokova gotovine, dok krediti primljeni po fiksnim kamatnim stopama izlažu Društvo riziku promjene fer vrijednosti kamatnih stopa. Na dan 31. decembra 2025. godine, Društvo nema kreditnih zaduženja. Društvo vrši analizu izloženosti riziku od promjene kamatnih stopa na dinamičkoj osnovi uzimajući u obzir alternativne izvore finansiranja i refinansiranja.

Društvo još uvijek ne vrši svop promjenljive za fiksnu kamatnu stopu ili obrnuto, ali preduzima odgovarajuće mjere radi obezbjeđenja kredita od banaka pod povoljnijim uslovima.

b) Kreditni rizik

Upravljanje kreditnim rizikom uspostavljeno je na nivou Društva. Kreditni rizik nastaje kod gotovine i gotovinskih ekvivalenata, depozita u bankama i finansijskim institucijama, potraživanja od pravnih i fizičkih lica, uključujući neizmirena potraživanja i preuzete obaveze. Društvo posluje sa renomiranim bankama i finansijskim institucijama u Crnoj Gori. U cilju obezvređivanja naplate potraživanja, Društvo u kontinuitetu primjenjuje prinudne mjere naplate, a to su utuženja neurednih platiša.

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE
31. decembar 2025. godine

4. UPRAVLJANJE FINANSIJSKIM RIZIKOM (nastavak)

4.1. Faktori finansijskog rizika (nastavak)

c) Rizik likvidnosti

Oprezno upravljanje rizikom likvidnosti podrazumijeva održavanje dovoljnog iznosa gotovine i hartija od vrijednosti kojima se trguje, kao i obezbjeđenje adekvatnih izvora finansiranja preko odgovarajućeg iznosa kreditnih obaveza i mogućnost da se izravna pozicija na tržištu. Zbog dinamične prirode poslovanja Društva, finansijska služba teži da održi fleksibilnost finansiranja držanjem na raspolaganju utvrđenih kreditnih linija.

Projekcija ukupnih tokova gotovine vrši se na nivou Društva. Služba finansija prati kontinuirano likvidnost Društva kako bi obezbijedila dovoljno gotovine za potrebe poslovanja.

Višak gotovine iznad nivoa potrebnog za upravljanje obrtnim kapitalom polaže se kao višak gotovine na kamatonosne tekuće račune, oročene depozite, novčane tržišne depozite i hartije od vrijednosti kojima se trguje, uz odabir instrumenata sa odgovarajućim rokom dospijea, ili onih koji obezbjeđuju dovoljnu likvidnost, kako bi se zadržalo dovoljno prostora za korišćenje neiskorišćenih kreditnih linija, kako je to definisano gore navedenim projektovanjem. Društvo je na dan izvještavanja imalo novčane tržišne fondove u iznosu od EUR 1.434.618 (2024: EUR 1.022.576) za koja se očekuje da će brzo generisati priliv gotovine za potrebe upravljanja rizikom likvidnosti.

U tabeli niže analizirane su nederivativne finansijske obaveze Društva i neto izmirene izvedene finansijske obaveze koje su grupisane prema datumu dospijea na osnovu perioda preostalog do ugovornog datuma dospijea, a na datum iskaza o finansijskoj poziciji. Društvo nema derivativne finansijske obaveze. Iznosi iskazani u tabeli niže predstavljaju ugovorne nediskontovane tokove gotovine.

4.2. Upravljanje rizikom kapitala

Cilj upravljanja kapitalom je da Društvo zadrži sposobnost da nastavi da posluje u neograničenom periodu u predvidivoj budućnosti, kako bi akcionarima obezbijedilo povraćaj (profit), a ostalim interesnim stranama povoljnosti, i da bi očuvalo optimalnu strukturu kapitala sa ciljem da smanji troškove kapitala.

Da bi očuvalo odnosno korigovalo strukturu kapitala, Društvo može da izvrši korekciju budućih isplata dividendi akcionarima, vrati kapital akcionarima, izda nove akcije, ili, pak, može da proda sredstva kako bi smanjila dugovanje.

Društvo, kao i ostala Društva koja posluju unutar iste djelatnosti, prati kapital na osnovu koeficijenta zaduženosti. Ovaj koeficijent se izračunava iz odnosa neto dugovanja Društva i njegovog ukupnog kapitala. Neto dugovanje se dobija kada se ukupni krediti (uključujući kratkoročne i dugoročne, kao što je prikazano u iskazu o finansijskoj poziciji) umanje za gotovinu i gotovinske ekvivalente. Ukupni kapital se dobija kada se na kapital, iskazan u iskazu o finansijskoj poziciji, doda neto dugovanje.

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE
31. decembar 2025. godine

4. UPRAVLJANJE FINANSIJSKIM RIZIKOM (nastavak)

4.2. Upravljanje rizikom kapitala (nastavak)

Na dan 31. decembra 2025. i 2024. godine koeficijent trenutne likvidnosti Društva bio je kao što slijedi:

	(Iznosi u EUR)	
	Godina koja se završava	
	31. decembra	
	2025.	2024.
Obaveze po osnovu kredita – ukupno	0	0
Minus: Gotovinski ekvivalenti i gotovina	<u>(1.434.618)</u>	<u>(1.022.576)</u>
Neto dugovanje	(1.434.618)	(1.022.576)
Kapital – ukupno	<u>3.048.685</u>	<u>2.712.607</u>
Koeficijent zaduženosti	<u>0,00%</u>	<u>0,00%</u>

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE
31. decembar 2025. godine

5. PREGLED ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH PROCJENA

Računovodstvene procjene i prosuđivanja se kontinuirano vrednuju i zasnivaju na istorijskom iskustvu i drugim faktorima, uključujući očekivanja budućih događaja za koje se vjeruje da će u datim okolnostima biti razumna.

5.1 Ključne računovodstvene procjene i pretpostavke

Društvo pravi procjene i pretpostavke koje se odnose na budućnost. Rezultirajuće računovodstvene procjene će, po definiciji, rijetko biti jednake ostvarenim rezultatima. O procjenama i pretpostavkama koje sadrže rizik da će prouzrokovati materijalno značajne korekcije knjigovodstvenih vrijednosti sredstava i obaveza u toku naredne finansijske godine biće riječi u daljem tekstu.

a) Korisni vijek upotrebe nekretnina, postrojenja i opreme i investicionih nekretnina

Društvo utvrđuje procijenjeni vijek upotrebe i sa njim povezanu stopu otpisa za nekretnine, postrojenja i opremu i investicione nekretnine u svom vlasništvu. Rukovodstvo će uvećati trošak otpisa tamo gdje se vijek trajanja sredstva promijeni u odnosu na prethodno procijenjeni, ili će otpisati tehnički zastarjela ili nestrateska sredstva koja su napuštena ili prodana.

b) Umanjenje vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme i investicionih nekretnina

Društvo procjenjuje da li postoje indikatori umanjenja vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme i investicionih nekretnina svake godine. Ukoliko se ustanovi da indikatori umanjenja vrijednosti postoje, Društvo priprema test obezvređenja nekretnina, postrojenja i opreme i investicionih nekretnina. Društvo će knjižiti trošak umanjenja vrijednost i na teret iskaza o ukupnom rezultatu tekuće godine, ukoliko test obezvređenja pokaže da je fer vrijednost nekretnina, postrojenja i opreme i investicionih nekretnina niža od knjigovodstvene vrijednosti.

U konkretnom slučaju procjene vrijednosti investicionih nekretnina pripremljene od strane nezavisnog ovlašćenog procjenitelja za potrebe izvještavanja na dan 31. decembar 2025 godine primijenjena su dva pristupa /metoda u procjeni i to:

- Prinosni pristup - Metod kapitalizacije i
- Tržišni pristup - Metod uporedivih cijena.

Polazeći od činjenice da se predmetne nekretnine izdaju trećim licima ili su namijenjene izdavanju, kao primarni metod u procjeni vrijednost investicionih nekretnina - građevinskih objekata koristi se metod kapitalizacije, dok se tržišni metod koristi u mjeri u kojoj su bili raspoloživi podaci sa tržišta. Za procjenu vrijednosti neizgrađenog zemljišta koristi se metod uporedivih cijena, uz dodate troškove rušenja napuštenih objekata.

S obzirom da se na osnovu primijenjenih metoda procjene dobijaju fer vrijednosti cjelokupne nekretnine (objekta sa pripadajućim zemljištem), za svrhe finansijskog izvještavanja je urađena alokacija rezultata procjene na ove dvije komponente. Pri tome, polazna osnova je bila indikativna tržišna vrijednost zemljišta po tzv. „exit“ cijeni koja bi se mogla postići na dan procjene.

Prinosni pristup je baziran na principu anticipacije, prijema kome tipičan kupac/investitor na tržištu kupuje sredstvo u iščekivanju budućih koristi od samog sredstva. Drugim riječima, vrijednost predmeta procjene je definisana kao vrijednost budućih koristi (dobiti) koje će vlasnik sredstva generisati po osnovu vlasništva nad datim sredstvom. Stoga, tržišna vrijednost sredstva se u skladu sa ovim principom utvrđuje na osnovu novčanih tokova, odnosno ekonomskih koristi koje sredstvo može da generiše tokom svog korisnog vijeka.

Kao i kod tržišnog pristupa, i ovdje važi napomena da je značajan ograničavajući faktor nedostatak pouzdanih informacija sa tržišta o visini cijena zakupa i nedovoljan nivo aktivnosti tj. transakcija na tržištu.

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE
31. decembar 2025. godine

5. PREGLED ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH PROCJENA (nastavak)

5.1 Ključne računovodstvene procjene i pretpostavke (nastavak)

Tržišni pristup – Metod uporedivih cijena podrazumijeva da se vrijednost nekretnina formira na tržištu. U skladu sa ovim pristupom tržišna vrijednost imovine se utvrđuje na osnovu analize nedavnih transakcija ili cijena iz aktuelnih ponuda sa tržišta gdje su predmet kupoprodaje odnosno ponude nekretnine sa sličnim (uporedivim) karakteristikama u odnosu na nekretninu koja je predmet.

Primjena tržišnog pristupa je najpouzdanija kada postoji likvidno tržište koje pruža dovoljno informacija o tržišnim cijenama postignutim u transakcijama uporedivih nekretnina koje se mogu nezavisno verifikovati putem pouzdanih javnih izvora informacija. U konkretnom slučaju treba imati u vidu da je tržište nekretnina u Crnoj Gori na prilično niskom nivou aktivnosti kada su u pitanju marketi, lokali, magacinski i poslovni prostor, i da se uglavnom takvi objekti izdaju. Iz tih razloga tržišni pristup je primijenjen prije svega za procjenu vrijednost i zemljišta i stanova, dok je za ostale nekretnine data indikativna tržišna vrijednost.

c) Procjena umanjenja vrijednosti finansijske imovine

Društvo vrši procjenu očekivanih kreditnih gubitaka za finansijsku imovinu koja se vrednuje po amortizovanoj vrijednosti, prvenstveno za potraživanja od kupaca i ostala potraživanja. Procjena očekivanih kreditnih gubitaka zasniva se na istorijskim podacima o naplati, starosnoj strukturi potraživanja, kreditnoj sposobnosti dužnika, kao i procjeni budućih ekonomskih uslova koji mogu uticati na naplativost potraživanja.

Društvo vrši ispravku vrijednosti potraživanja kada rukovodstvo procijeni da postoji povećan kreditni rizik odnosno vjerovatnoća da potraživanja neće biti naplaćena u punom iznosu.

Rukovodstvo smatra da su izvršena rezervisanja za očekivane kreditne gubitke adekvatna na datum izvještavanja.

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE
31. decembar 2025. godine

6. PRIHODI OD PRODAJE

	(Iznosi u EUR)	
	Godina koja se završava	
	31. decembra	
	2025.	2024.
Prihodi od usluga provizije	103.095	99.865
Prihodi od usluga peronizacije	200.137	189.414
Prihodi od staničnih usluga	237.991	209.490
Prihodi od parkinga autobusa	29.742	23.310
Prihodi od rezervacije	2.544	5.232
Ostali prihodi od usluga	21.598	14.824
Prihodi od parking prostora	55.317	52.324
Prihodi za stanične i peronske usluge - online	1.652	1.551
	<u>652.072</u>	<u>596.010</u>

Prihodi od pružanja usluga priznaju se kada Društvo izvrši ugovorenu obavezu prema korisniku usluge, odnosno kada je kontrola nad uslugom prenijeta na kupca, u skladu sa zahtjevima MSFI 15.

Prihodi od staničnih i peronskih usluga priznaju se u trenutku izvršenja usluge, dok se prihodi od parking usluga priznaju tokom perioda pružanja usluge.

7. OSTALI POSLOVNI PRIHODI

	(Iznosi u EUR)	
	Godina koja se završava	
	31. decembra	
	2025.	2024.
Prihodi od zakupa	62.363	43.779
Prihodi od zakupa - povezana pravna lica (napomena 26)	170.741	78.543
Prihodi od refundacija	54.600	24.896
	<u>287.704</u>	<u>147.219</u>

8. TROŠKOVI MATERIJALA

	(Iznosi u EUR)	
	Godina koja se završava	
	31. decembra	
	2025.	2024.
Utrošak vode	2.732	3.106
Utrošeni ostali materijal	2.509	2.258
Troškovi kancelarijskog materijala	523	731
Troškovi radnih uniformi	294	188
Troškovi alata i inventara	267	634
Troškovi električne energije	16.610	10.561
Troškovi goriva i maziva	1.577	4.461
	<u>24.513</u>	<u>21.940</u>

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE
31. decembar 2025. godine

9. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI

	(Iznosi u EUR)	
	Godina koja se završava	
	31. decembra	
	2025.	2024.
Troškovi neto zarada i naknada zarada	232.115	166.882
Troškovi doprinosa i poreza na zarade i naknade	28.840	38.788
Pomoć drugim licima	2.782	150
Troškovi naknade po ugovoru o djelu	7.645	3.183
Troškovi naknada članovima upravnog i nadzornog odbora	14.784	14.380
	<u>286.166</u>	<u>223.383</u>

10. OSTALI POSLOVNI RASHODI

	(Iznosi u EUR)	
	Godina koja se završava	
	31. decembra	
	2025.	2024.
Troškovi amortizacije		
- Nematerijalne imovine (napomena 14)	705	2.073
- Nekretnine, postrojenja i opreme i investicione nekretnine (napomena 15)	45.355	47.864
Investicionih nekretnina (napomena 15)		
- Troškovi amortizacije sredstava s pravom koriscenja (napomena 15)	14.607	7.159
	<u>60.667</u>	<u>57.096</u>
	<u>2025.</u>	<u>2024.</u>
Troškovi proizvodnih usluga		
Troškovi ostalih usluga	6.222	3.409
Troškovi za komunalne usluge	3.946	3.960
Troškovi usluga održavanja	31.519	19.478
Troškovi reklame	364	869
Ukupni troškovi proizvodnih usluga	42.051	27.716
Nematerijalni troškovi		
Troškovi intelektualnih usluga za povezana pravna lica (napomena 26)	18.583	18.000
Troškovi poreza	8.035	8.196
Troškovi intelektualnih usluga	9.553	15.602
Troškovi obezbjeđenja	16.338	13.926
Troškovi telefona i PTT	2.421	1.802
Trošak zakupa	37.950	4.200
Troškovi osiguranja	4.013	4.114
Troškovi platnog prometa	1.535	1.238
Troškovi članarine	1.511	767
Troškovi neproizvodnih usluga	3.514	1.445
Ostali nematerijalni troškovi	41.876	27.553
Troškovi rezervisanja	6.907	7.459
Ukupni nematerijalni troškovi	152.236	104.302

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE
31. decembar 2025. godine

11. FINANSIJSKI PRIHODI

	(Iznosi u EUR)	
	Godina koja se završava	
	31. decembra	
	2025.	2024.
Prihodi od kamata	117	86
	<u>117</u>	<u>86</u>

12. DOBITAK/ZARADA PO AKCIJI

	(Iznosi u EUR)	
	Godina koja se završava	
	31. decembra	
	2025.	2024.
Dobit/(gubitak) za godinu	336.080	268.631
Ponderisani prosječni broj akcija	<u>264.554</u>	<u>264.554</u>
(Gubitak)/dobit po akciji	<u>1,2704</u>	<u>1,0154</u>

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE
31. decembar 2025. godine

13. POREZ NA DOBIT

a) Porez na dobit

	(Iznosi u EUR)	
	Godina koja se završava 31. decembra	
	<u>2025.</u>	<u>2024.</u>
Tekući porez na dobit	44.742	34.174
Odloženi poreski rashodi/(prihodi) u toku godine	4.610	(3.144)
Stanje na kraju godine	<u>49.351</u>	<u>31.029</u>

c) Odložene poreske obaveze

Odložene poreske obaveze odnose se na privremene razlike između osnovice po kojoj se nematerijalna ulaganja, nekretnine i oprema priznaju u poreskom bilansu i iznosa po kojima su ta sredstva iskazana u finansijskim iskazima Društva.

(Iznosi u EUR)	<u>Stanje na dan 1. Januar</u>	<u>Povećanja/ (smanjenja) preko iskaza u ukupnom rezultatu</u>	<u>Smanjenje revalorizacionih rezervi</u>	<u>Stanje na dan 31. decembar</u>
2024:				
Odložene poreske obaveze koje se odnose na				
Privremene razlike na nematerijalnim ulaganjima, nekretninama i opremi		(3.144)	-	(3.144)
Stanje, 31. decembra 2024. godine	<u>58.032</u>	<u>(3.144)</u>	<u>-</u>	<u>54.888</u>
2025:				
Odložene poreske obaveze koje se odnose na				
Privremene razlike na nematerijalnim ulaganjima, nekretninama i opremi		4.610	-	4.610
Stanje, 31. decembra 2025. godine	<u>54.888</u>	<u>4.610</u>	<u>-</u>	<u>59.498</u>

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE
31. decembar 2025. godine

14. NEMATERIJALNA ULAGANJA

Br.	Ime	Saldo		Promet		Saldo	
		na dan 31.12.24		01.01.25 .. 31.12.25		na dan 31.12.25	
		Dugovanje	Potraživanje	Dugovanje	Potraživanje	Dugovanje	Potraživanje
01	Nematerijalna ulaganja	1.869,48		170	705	1.334,38	
011	Koncesije,pat.,lic. i sl	703,11		157	95	765,84	
01100000	NEMATERIJALNA ULAGANJA-LICENCE	3.227,97		157		3.385,39	
01190000	ISPRAVKA VREDNOSTI NEMATERIJALNIH ULAG.LICENCE		2.524,86		95		2.619,55
014	Ostala nemat. ulaganja	816,14			610	206,18	
01410000	OSTALA NEMATERIJALNA ULAGANJA-SOFTVERI	11.473,28				11.473,28	
01491000	ISPRAVKA VREDNOSTI - SOFTVERI		10.657,14		610		11.267,10
015	Nem.ulaganj.u pripremi	163,35				163,35	
01500000	NEMATERIJALNA ULAGANJA U PRIPREMI	163,35				163,35	
016	Avansi za nematerijaln	186,88		12		199,01	
01610000	AVANSI ZA NEMATERIJALNA ULAGANJA INO	186,88		12		199,01	

15. NEKRETNINE, POSTROJENJA, OPREMA I BIOLOŠKA SREDSTVA I INVESTICIONE NEKRETNINE

Br.	Ime	Saldo		Promet		Saldo	
		na dan 31.12.24		01.01.25 .. 31.12.25		na dan 31.12.25	
		Dugovanje	Potraživanje	Dugovanje	Potraživanje	Dugovanje	Potraživanje
02	Nekret.,post., oprema	1.888.213,40		22.033	81.245	1.829.001,68	
020	Zemljišta	270.563,54				270.563,54	
02010000	ZEMLJISTA - GRADJEVINSKO	270.563,54				270.563,54	
022	Građevinski objekti	224.034,90		7.737	22.813	208.958,80	
02200000	GRADJEVINSKI OBJEKTI	412.021,63				412.021,63	
02210000	SREDSTVO S PRAVOM KORISCENJA POSLOVNOG PROSTORA	35.796,13		7.737		43.533,08	
02290000	ISPRAVKA VREDNO.GRADJEVIN.OBJEKATA		216.623,63		8.206		224.829,83
02295000	ISPRAVKA VRIJEDNOSTI STAMBENIH OBJEKATA		7.159,23		14.607		21.766,08
023	Postrojenja i oprema	32.429,56		14.284	31.064	15.650,19	
02310000	OPREMA	89.138,29		4.181	21.283	72.036,13	
02320000	ALAT I INVENTAR	3.036,25		125		3.161,25	
02391000	ISPRAVKA VREDNOSTI OPREME		56.893,97	9.978	9.512		56.427,60
02392000	ISPRAVKA VREDNOSTI ALATA I INVENTARA		2.851,01		269		3.119,59
024	Investicione nekretnin	1.360.805,40			27.369	1.333.436,88	
02400000	INVESTICIONE NEKRETNINE - OBJEKTI IZDATI U ZAKUP	1.368.426,06				1.368.426,06	
02430000	Investicione nekretnine zemlj	263.760,00				263.760,00	
02490000	ISPRAVKA VREDNOSTI INVESTICIONIH NEKRETNINA		271.380,66		27.369		298.749,18
028	Avansi za nekretnine	380,00		12		392,27	
02801000	AVANSI ZA NEKRET,POSTR,OPREMU - INO DOB.	380,00		12		392,27	

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE
31. decembar 2025. godine

Investicione nekretnine Društva odnose se na poslovne prostore i pripadajuće zemljište koje Društvo izdaje u zakup trećim licima.

Prihodi od zakupa investicionih nekretnina priznaju se u okviru ostalih poslovnih prihoda.

Na dan 31. decembra 2025. godine investicione nekretnine iskazane su po nabavnoj vrijednosti umanjenoj za akumuliranu amortizaciju u skladu sa računovodstvenom politikom Društva.

Rukovodstvo Društva smatra da ne postoje indikatori umanjenja vrijednosti investicionih nekretnina na datum izvještavanja.

Društvo je uspostavilo hipoteku nad nekretninom u korist banke kao sredstvo obezbjeđenja dugoročnog kredita.

16. ZALIHE

	31. decembar 2025.	(Iznosi u EUR) 31. decembar 2024.
Dati avansi	7.927	1.620
	<u>7.927</u>	<u>1.620</u>

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE
31. decembar 2025. godine

17. POTRAŽIVANJA

	31. decembar 2025.	(Iznosi u EUR) 31. decembar 2024.
Potraživanja od kupaca:		
- povezana pravna lica (napomena 26)	65.439	44.595
- u zemlji	41.147	42.075
- u inostranstvu	3.853	2.307
- potraživanja po osnovu pretpate PDV	-	-
	<u>110.439</u>	<u>88.976</u>
Potraživanja od zaposlenih	<u>400</u>	<u>400</u>
	110.839	89.376
Minus: Obezvredenje vrijednosti	<u>(26.586)</u>	<u>(34.852)</u>
	<u>84.254</u>	<u>54.524</u>

Kretanje na ispravci vrijednosti potraživanja je dato u narednoj tabeli:

	31. decembar 2025.	(Iznosi u EUR) 31. decembar 2024.
Stanje na početku godine	34.852	24.206
Naplaćena sporna potraživanja	10.797	-
Dodatna ispravka tokom godine	<u>(2.530)</u>	<u>(10.647)</u>
Krajnje stanje, 31. decembar	<u>26.586</u>	<u>34.852</u>

18. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA

	31. decembar 2025.	(Iznosi u EUR) 31. decembar 2024.
Blagajna	3.455	5.357
Tekući račun	1.425.563	1.015.786
Devizni račun	5.006	840
Ostala novčana sredstva	<u>594</u>	<u>594</u>
	<u>1.434.618</u>	<u>1.022.576</u>

19. POREZ NA DODATU VRIJEDNOST I AVR

	31. decembar 2025.	(Iznosi u EUR) 31. decembar 2024.
Aktivna vremenska razgraničenja	<u>34.330</u>	<u>41.893</u>
	<u>34.330</u>	<u>41.893</u>

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE
31. decembar 2025. godine

20. OSNOVNI KAPITAL

Akcijski kapital Društva na dan 31. decembra 2025. godine iznosi EUR 1.989.182 (2024: EUR 1.989.182). Ukupan odobreni broj običnih akcija iznosi 264.554 po nominalnoj vrijednosti od EUR 7,5190 po akciji. Sve emitovane akcije su u potpunosti plaćene.

Struktura akcijskog kapitala na dan 31. decembra 2025. i 2024. godine je sledeća:

	31. decembra 2025.			31. decembra 2024.		
	Akcijski kapital u EUR	Broj akcija	%	Akcijski kapital u EUR	Broj akcija	%
Expo Commerce d.o.o. Kotor	1.621.979	215.704	81,54%	1.596.915	212.395	80,28%
Fizička lica	361.235	48.061	18,16%	378.740	50.370	19,04%
CK-Zbirni kastodi račun	2.188	289	0,11%	9.747	1.289	0,49%
Montenegro Sat	3.780	500	0,19%	3.780	500	0,19%
	<u>1.989.182</u>	<u>264.554</u>	<u>100%</u>	<u>1.989.182</u>	<u>264.554</u>	<u>100%</u>

21. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE

Dugoročna rezervisanja	(Iznosi u EUR)	
	31. decembar 2025.	31. decembar 2024.
Dugoročna rezervisanja za otpremnine I jubilarne nagrade	6.907	7.459
	<u>6.907</u>	<u>7.459</u>

Dugoročne obaveze	31. decembar 2025.	31. decembar 2024.
	Dugoročne obaveze-ostale	7.335
	<u>7.335</u>	<u>13.530</u>

22. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE

	31. decembar 2025.	31. decembar 2024.
	Kratkoročni dio obaveza po obnovu operativnog lizinga	15.174
Obaveze po osnovu kredita od kreditnih institucija	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>
Tekuće dospijeće	15.174	15.459

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE
31. decembar 2025. godine

23. OBAVEZE IZ POSLOVANJA

	(Iznosi u EUR)	
	31. decembar 2025.	31. decembar 2024.
Obaveze iz poslovanja:		
- u zemlji	112.072	84.984
- u inostranstvu	45.402	38.284
-Obaveze prema povezanim pravnim licima(napomena 26)	2.749	5.144
	<u>160.223</u>	<u>128.712</u>

24. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE I PVR

	(Iznosi u EUR)	
	31. decembar 2025.	31. decembar 2024.
Obaveze za doprinose	27.835	26.890
Pasivna vremenska razgraničenja	12.579	8.141
	<u>40.414</u>	<u>35.031</u>

25. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VRIJEDNOST I OSTALIH JAVNIH PRIHODA

	(Iznosi u EUR)	
	31. decembar 2025.	31. decembar 2024.
Obaveze za porez na dodatu vrijednost	5.620	7.875
Obaveze za ostale poreze	1.068	964
	<u>6.688</u>	<u>8.839</u>

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE
31. decembar 2025. godine

	(Iznosi u EUR)	
	31. decembar 2025.	31. decembar 2024.
iiii) Salda obaveza		
- Obaveze (napomena 23)		
Expo Commerce d.o.o. Kotor	627	2.299
Domaća trgovina d.o.o. Podgorica	1.605	2.433
Domaća trgovina d.o.o. Beograd	517	712
	<u>2.749</u>	<u>5.444</u>

27. SUDSKI SPOROVI

Na dan 31. decembra 2025. godine Društvo ukupno vodi pet spora u kojima je u tri slučaja Društvo tužilac i u dva slučaja Društvo je tuženo.

Što se tiče sudskih sporova u kojima je Društvo tuženo, u pitanju je postupak u kojem tužilac Jugopetrol AD Kotor zahtijeva utvrđenje prava na svojину zemljišta površine 632m² (parcela 370, LN 195, Škaljari, Kotor) u neposrednoj blizini Autobuske stanice Kotor kao i spor u kojem je tužilac zaposleni potražuje dio zarade sa utvrđenim stepenom invaliditeta, gdje visina potraživanja nije opredijeljena u tužbi. Kako je u toku 2021.godine, tuzilac preminuo, Sud je donio Rješenje o prekidu postupka zbog smrti tužioca.

Što se tiče sudskih sporova u kojima je Društvo tužilac sa stanjem na dan 31. decembra 2025. godine u pitanju je postupak po Reviziji pred Vrhovnim Sudom CG na presudu Osnovnog suda u Kotoru P. br. 1531/13 kojom je odbijen tužbeni zahtjev Društva prema Direkciji za izgradnju Kotor za naknadu štete
Takođe, Društvo je pokrenulo postupak protiv dužnika – Kljajević Luke na osnovu neplaćenih faktura za zakup u iznosu od EUR 6747,92 i protiv Maki market d.o.o po istom osnovu u iznosu od EUR 6.255,50.
Društvo na dan 31.12.2025.godine nije vrsilo rezervacije na ime sporova.

28. PORESKI RIZICI

Crna Gora trenutno ima više zakona koji regulišu razne poreze uvedene od strane nadležnih organa. Porezi koji se plaćaju uključuju porez na dodatu vrijednost, porez na dobitak i poreze na zarade, zajedno sa drugim porezima koji ne zavise od rezultata poslovanja. Pored toga, zakoni kojima se regulišu ovi porezi nijesu bili primijenjivani duže vrijeme za razliku od razvijenijih tržišnih privreda, dok su propisi kojim se vrši implementacija ovih zakona često nejasni ili ne postoje. Često postoje razlike u mišljenju među državnim ministarstvima i organizacijama u vezi sa pravnom interpretacijom zakonskih odredbi, što može dovesti do neizvjesnosti i sukoba interesa. Poreske prijave, zajedno sa drugim oblastima zakonskog regulisanja su predmet pregleda i kontrola od više ovlašćenih organa kojima je zakonom omogućeno propisivanje jako strogih kazni i zatezних kamata.

Tumačenje poreskih zakona od strane poreskih vlasti u odnosu na transakcije i aktivnosti Društva mogu se razlikovati od tumačenja rukovodstva. Kao rezultat iznjetog, transakcije mogu biti osporene od strane poreskih vlasti i Društvu može biti određen dodatni iznos poreza, kazni i kamata. U skladu sa Zakonom o poreskoj administraciji Crne Gore, period zastarjelosti poreske obaveze je 5 godina. To praktično znači da poreske vlasti imaju prava da odrede plaćanje neizmirenih obaveza u roku od 5 godina od trenutka kada je obaveza nastala. Ove činjenice utiču da poreski rizik u Crnoj Gori bude značajniji od onog u zemljama sa razvijenijim poreskim sistemima.

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE
31. decembar 2025. godine

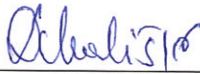
29. DOGAĐAJI NAKON DATUMA IZVJEŠTAVANJA

Nakon datuma izvještavanja nema značajnih događaja koji bi zahtijevali korekcije ili dodatna objelodanjivanja u finansijskim iskazima Društva za 2025. godinu.

Potpisano u ime Autoboka AD, Kotor 22.04.2026. godine:

Lice odgovorno za sastavljanje
finansijskih iskaza:

Izvršni direktor:



(Dragana Mališić)



(Vladan Radević)

AUTOBOKA AD KOTOR
IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2025

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA
2025.

AUTOBOKA AD KOTOR
IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2025

Sadržaj:

1. KRATAK OPIS POSLOVNIH AKTIVNOSTI I ORGANIZACIONE STRUKTURE.....	3
2. ANALIZA FINANSIJSKOG POLOŽAJA I REZULTATA POSLOVANJA	4
3. MJERE ZAŠTITE ŽIVOTNE SREDINE	11
4. PLANIRANI BUDUĆI RAZVOJ	12
5. PODACI O AKTIVNOSTIMA ISTRAŽIVANJA I RAZVOJA	15
6. INFORMACIJE O OTKUPU SOPSTVENIH AKCIJA, ODNOSNO UDJELA.....	15
7. POSLOVNE JEDINICE	16
8. PODACI O FINANSIJSKIM INSTRUMENTIMA OD ZNAČAJA ZA PROCJENU FINANSIJSKOG POLOŽAJA I USPJEŠNOSTI POSLOVANJA	17
9. CILJEVI I METODE ZA UPRAVLJANJE FINANSIJSKIM RIZIKOM	17
10. INFORMACIJE O IZLOŽENOSTI RIZICIMA CIJENA, KREDITNIM RIZICIMA, RIZICIMA LIKVIDNOSTI I RIZICIMA NOVČANOG TOKA	17
11. CILJEVI I POLITIKE U UPRAVLJANJU FINANSIJSKIM RIZICIMA, RIZICIMA I NEIZVJESNOSTIMA POSLOVANJA.....	18

AUTOBOKA AD KOTOR
IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2025

1. KRATAK OPIS POSLOVNIH AKTIVNOSTI I ORGANIZACIONE STRUKTURE

- Opšte informacije o društvu - istorijat i razvoj društva

Autoboka AD Kotor (u daljem tekstu: "Društvo") je osnovano aktom Narodnog odbora sreza Kotor br. 25410 od 27. novembra 1947.godine.

Društvo je iz preduzeća u društvenoj svojini transformisano u Akcionarsko društvo u skladu sa zakonom o svojinskoj i upravljačkoj transformaciji (»sl.l.SRCG« br.2/92 i 27/94.).

Društvo je registrovano u Centralnom registaru Privrednog suda u Podgorici dana 27.07.2002.godine pod registarskim brojem: 4-0000273/001.

Društvo ima status pravnog lica, koje samostalno obavlja privrednu djelatnost i u potpunosti odgovara za preuzete obaveze – potpuna odgovornost.

Društvo je osnovano na neodređeno vrijeme.

Sjedište Društva je u Kotoru, Put Prvoboraca bb., Autobuska stanica u Kotoru.

Akcije Društva se kotiraju na Montenegroberzi u podsegmentu slobodnog tržišta akcija.

- Osnovna/pretežna i pomoćne delatnosti poslovanja

Pretežna djelatnost je kako je ispod navedeno:

52.21 Uslužne djelatnosti u kopnenom saobraćaju.

Pomoćne djelatnosti su:

49.31	Gradski i prigradski prevoz putnika
49.39	Ostali prevoz putnika u kopnenom saobraćaju
52.29	Ostale prateće djelatnosti u saobraćaju
45.11	Trgovina automobilima i lakim motornim vozilima
45.31	Trgovina na veliko djelovima i opremom za motorna vozila
45.32	Trgovina na malo djelovima i opremom za motorna vozila
47.26	Trgovina na malo proizvoda od duvana u specijalizovanim prodavnicama
47.62	Trgovina na malo novinama i kancelarijskim materijalom u specijalizovanim prodavnicama
52.10	Skladištenje
56.10	Djelatnost restorana i pokretnih ugostiteljskih objekata
56.30	Usluge pripremanja i posluživanja pića
64.19	Ostalo monetarno poslovanje
68.20	Iznajmljivanje vlastitih ili iznajmljenih nekretnina i upravljanje njima

- Osnovni proizvodi i usluge koje društvo nudi

„Autoboka“ AD Kotor obavlja registrovanu djelatnost pružanja usluga u drumskom saobraćaju, odnosno pružanja staničnih usluga prevoznicima i putnicima na Autobuskoj stanici u Kotoru (prodaja voznih karata, peronizacija i vršenje drugih usluga). „Autoboka“ AD Kotor daje u zakup poslovne prostorije na Autobuskoj stanici u Kotoru.

Autobuska stanica Kotor posjeduje visoku B kategoriju sa 10 perona, parking za taxi vozila, kao i parking prostor za goste stanice.

U sklopu Autobuske stanice nalazi se klimatizovana čekaonica, u kojoj se nalazi bankomat, garderoba, šalter za prodaju karata, kafe bar, kiosk za prodaju štampe i drugi sadržaji.

AUTOBOKA AD KOTOR
IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2025

1. KRATAK OPIS POSLOVNIH AKTIVNOSTI I ORGANIZACIONE STRUKTURE (nastavak)

- Osnovni proizvodi i usluge koje društvo nudi (nastavak)

Cilj Društva je pružiti savršenu uslugu prevozniku i putniku, ostvariti dobit, tj. ostvariti svoju misiju i viziju.

Misija - Svojom ponudom usluga za svakodnevnu upotrebu stvoriti najbolje uslove za potrošače, kako za prevoznike tako i putnike. Uz stručne i motivisane radnike pružiti najbolju uslugu i prijatan boravak u ugodnom okruženju. Rastom i dobrim poslovanjem osigurati dobit za Društvo.

Vizija – napredovati, postavljati više standarde u oblasti poslovanja.

- Organizaciona struktura

Društvo je organizovano kao akcionarsko društvo.

Organi Društva su:

- Skupština akcionara
- Odbor direktora
- Izvršni direktor
- Sekretar Društva

Na dan 31. Decembar 2025. godine članovi Odbora direktora Društva su:

Dragan Vještica, predsjednik

Duško Blečić, član

Tamara Durutović, član

Andrija Delibašić, član

Željko Lazarac, član

Izvršni direktor Društva je Vladan Radević.

Sekretar Društva je Vladan Radević.

- Vlasništvo i struktura kapitala

Društvo je organizovano kao akcionarsko Društvo čije se slobodne akcije kotiraju na Montenegro berzi. Većinski akcionar je Društvo „Expo Commerce “doo Kotor, sa 81,54 % učešća. U prilog navodima je i kratka struktura kapitala na dan 31.12.2025.

Akcionari	broj hartija od vrijed.	otplaćene (%)	broj neotplaćenih HOV	Netplaćene HOV	ukupan broj HOV	Učešće
Expo Commerce doo	215704	81,54	0	0	215704	81,54
Fizička lica	48061	18,16	0	0	48061	18,16
CK Zbirni kastodni račun 1	289	0,11	0	0	289	0,11
Montenegro Sat	500	0,19	0	0	500	0,19

2. ANALIZA FINANSIJSKOG POLOŽAJA I REZULTATA POSLOVANJA

U cilju dubinskog razumijevanja finansijske stabilnosti i performansi Autoboka AD, ključno je analizirati kako se poslovanje razvijalo tokom prethodne tri godine. Ovaj period nudi uvid u sposobnost pravnog lica da se nosi sa finansijskim izazovima, upravlja resursima i ostvaruje strateške ciljeve u promjenljivom ekonomskom okruženju.

AUTOBOKA AD KOTOR
IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2025

Osnovne informacije o poslovanju u prethodnom periodu:

U ovom segmentu, izložemo ključne finansijske pokazatelje i bilansne stavke koje reflektuju finansijsko stanje i rezultate poslovanja Autoboka AD u proteklom trogodišnjem periodu. Ovaj pregled uključuje, ali nije ograničen na, ukupne prihode, rashode, neto dobit/gubitak, kao i ključne aspekte likvidnosti, solventnosti i kapitalne strukture.

Dalje, važno je razmotriti kako finansijski rezultati i položaj Društva utiču na njegovu sposobnost da realizuje strateške ciljeve i adaptira se na tržišne promjene. Analiza finansijskog položaja ne samo da osvjetljava istorijske performanse, već i pruža ključne uvide u potencijalne prilike za rast, ekspanziju i poboljšanje konkurentnosti. Na osnovu ovih informacija, menadžment može preciznije planirati buduće akcije, odrediti prioritete ulaganja i razviti strategije za upravljanje rizicima.

AUTOBOKA AD KOTOR
IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2025

Pritom, posebna pažnja se posvećuje identifikaciji trendova koji bi mogli imati dugoročan uticaj na finansijsku stabilnost i operativnu efikasnost pravnog lica.

AKTIVA	2023	2024	2025
A. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA (003+008+016)	1.907.743	1.890.082	1.830.335
I NEMATERIJALNA ULAGANJA (004 do 007)	3.545	1.869	1.334
1. Ulaganja u razvoj			
2. Koncesije, patenti, licence i slična prava i ostala nematerijalna ulaganja	3.545	1.519	972
3. Goodwill			
4. Avansi za nematerijalna ulaganja i nematerijalna ulaganja u pripremi	0	350	362
II NEKRETNINE, POSTROJENJA, OPREMA I BIOLOŠKA SREDSTVA (009+010+011+015)	1.904.198	1.888.213	1.829.001
1. Zemljište i objekti	474.168	494.598	479.522
2. Postrojenja i oprema	41.476	32.430	15.650
3. Ostala ugrađena oprema, alati i oprema (012+013+014)	1.388.174	1.360.805	1.333.437
3.1 Investicione nekretnine	1.388.174	1.360.805	1.333.437
3.2. Biološka sredstva			
3.3. Ostala nepomenuta materijalna stalna sredstva			
4. Avansi za nekretnine, postrojenja, opremu i biološka sredstva i nekretnine, postrojenja, oprema i biološka sredstva u pr.	380	380	392
III DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA (017 do 023)	0	0	0
1. Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica			
2. Dugoročni krediti matičnom i zavisnim pravnim licima			
3. Učešća u kapitalu kod pravnih lica (sem zavisnih pravnih lica)			
4. Dugoročni krediti pravnim licima kod kojih postoji učešće u kapitalu (sem zavisnih pravnih lica)			
5. Učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća			
6. Dugoročna finansijska ulaganja (dati krediti i hartije od vrednosti)			
7. Ostali dugoročni finansijski plasmani i potraživanja			
C. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
D. OBRтна SREDSTVA (026+031+039+043+044)	774.766	1.078.720	1.526.799
I. ZALIHE (027 do 030)	2.018	1.620	7.927
1. Zalihe materijala (materijal za izradu, rezervni delovi, sitan inventar i auto gume)			
2. Nedovršena proizvodnja			
3. Gotovi proizvodi i roba			
4. Dati avansi	2.018	1.620	7.927
II. KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA (032 do 035)	26.024	54.524	84.254
1. Potraživanja od kupaca	17.944	9.529	18.415
2. Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	5.863	14.441	25.352
3. Potraživanja od ostalih povezanih lica	0	30.154	40.087
4. Ostala potraživanja (036+037+038)	2.217	400	400
4.1. Potraživanja za više plaćen porez na dobit	0		
4.2. Potraživanja po osnovu poreza na dodatu vrijednost	1.817		
4.3. Ostala nepomenuta potraživanja	400	400	400
III. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (040 do 042)	0	0	0
1. Učešće u kapitalu zavisnih pravnih lica namenjeno trgovanju			
2. Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udjeli			
3. Ostali kratkoročni finansijski plasmani	0		
IV. GOTOVINA NA RAČUNIMA I U BLAGAJNI	746.724	1.022.576	1.434.618
V. STALNA SREDSTVA NAMJENJENA PRODAJI I SREDSTVA POSLOVANJA KOJE JE OBUSTAVLJENO			
E. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	17.115	41.893	34.331
F. UKUPNA AKTIVA (001+002+024+025+045)	2.699.624	3.010.695	3.391.465

AUTOBOKA AD KOTOR
IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2025

PASIVA	2023	2024	2025
A. KAPITAL (102+103+104+105+111+116)	2.443.974	2.712.605	3.048.685
I. OSNOVNI KAPITAL	1.989.182	1.989.182	1.989.182
II. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL			
III. EMISIONA PREMIJA			
IV. REZERVE (106+107+108+109-110)	304.534	544.082	812.713
1. Zakonske rezerve			
2. Statutarne rezerve			
3. Druge rezerve	304.534	544.082	812.713
4. Pozitivne rev. i nerealizovani dobitci po osn. fin. sredstava i drugih komponenti ostalog sveob. rezultata			
5. Negativne rev. rezerve i nerealizovani gubici po osn. fin. sredstava i drugih komponenti ostalog sveob. rezultata			
VI. NERASPOREĐENI DOBITAK ILI GUBITAK (112+113-114-115)	150.258	179.341	246.790
1. Neraspoređeni dobitak ranijih godina	202.997	202.997	202.997
2. Neraspoređeni dobitak tekuće godine	239.548	268.631	336.080
3. Gubitak ranijih godina	292.287	292.287	292.287
4. Gubitak tekuće godine			
VIII. UČEŠĆE KOJE NE OBEZBEĐUJE KONTROLU			
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE (118+122)	0	20.989	14.242
I. DUGOROČNA REZERVISANJA (119 do 121)	0	7.459	6.907
1. Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih		7.459	6.907
2. Rezervisanja za troškove u garantnom roku			
3. Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE (123+124)	0	13.530	7.335
1. Dugoročni krediti			
2. Ostale dugoročne obaveze		13.530	7.335
C. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	58.032	54.888	59.498
D. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			1.800
E. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE (128+129)	185.385	214.072	254.662
I KRATKOROČNA REZERVISANJA			
II KRATKOROČNE OBAVEZE 130 do 137)	185.385	214.072	254.662
1. Obaveze po osnovu kredita i zajmova od lica koja nisu kreditne institucije		15.459	15.174
2. Obaveze po osnovu kredita od kreditnih institucija			
3. Primljeni avansi, depoziti i kaucije	2.914	726	241
4. Obaveze prema dobavljačima	128.465	122.540	157.233
5. Obaveze po menicama			
6. Obaveze prema matičnom i zavisnim pravnim licima		2.299	627
7. Obaveze prema ostalim povezanim licima	268	3.145	2.122
8. Ostale obaveze iz poslovanja i ostale kratkoročne obaveze (138 do 142)	53.738	69.903	79.265
8.1. Ostale obaveze iz poslovanja			
8.2. Ostale kratkoročne obaveze	24.463	26.890	27.835
8.3. Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrijednost i ostalih javnih prihoda	6.514	8.839	6.688
8.4. Obaveze po osnovu poreza na dobit	22.761	34.174	44.742
8.5. Obaveze po osnovu sredstava namjenjenih prodaji i sredstava poslovanja koje je obustavljeno			
F. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	12.233	8.141	12.578
G. UKUPNA PASIVA (101+117+125+126+127+143)	2.699.624	3.010.695	3.391.465

AUTOBOKA AD KOTOR
IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2025

ISKAZ O UKUPNOM REZULTATU/BILANS USPJEHA	2023	2024	2025
1. Prihodi od prodaje - neto prihod	472.849	596.010	652.072
2. Promjena vrijednosti zaliha gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje			
3. Prihodi od aktiviranja učinaka i robe			
4. Ostali prihodi iz poslovanja	139.919	150.595	314.877
a) Ostali prihodi iz redovnog poslovanja	134.842	147.219	287.704
b) Ostali prihodi iz poslovanja	5.077	3.376	27.173
c) Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine			
5. Troškovi poslovanja (209+210)	162.303	211.054	279.467
a) Nabavna vrijednost prodane robe i troškovi materijala	22.309	21.940	24.513
b) Ostali troškovi poslovanja (rezervisanja i ostali poslovni rashodi)	92.146	139.177	194.287
c) Amortizacija	47.848	49.937	60.667
6. Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	185.694	223.383	286.165
a) Neto troškovi zarada, naknada zarada i lični rashodi	150.713	184.596	256.431
b) Troškovi poreza i doprinosa (214 do 216)	34.981	38.787	29.734
1/ Troškovi poreza	5.793	7.445	8.887
2/ Troškovi doprinosa za penzije	27.574	29.374	18.623
3/ Troškovi doprinosa	1.614	1.968	2.224
7. Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine (osim finansijske)	0	0	0
a) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja stalne imovine (osim finansijske)			
b) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja obrtne imovine (osim finansijske)			
8. Ostali rashodi iz poslovanja	918	1.020	12.291
I. Poslovni rezultat (201+202+203+204-208-211-217-220)	263.853	311.148	389.026
9. Prihodi po osnovu učešća u kapitalu (223 do 225)	0	0	0
a) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica			
b) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu ostalih povezanih pravnih lica			
c) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu nepovezanih pravnih lica			
10. Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova (kamate, kursne raz. i efekti ugovor. zaštite) (227 do 229)	55	0	0
a) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od matičnog i zavisnih pravnih lica			
b) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od ostalih povezanih pravnih lica			
c) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od nepovezanih pravnih lica	55		
11. Ostali prihodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite (231 do 233)	0	86	117
a) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
b) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od ostalih povezanih pravnih lica			
c) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od nepovezanih pravnih lica		86	117
12. Vrijednosno usklađivanje kratkoročnih fin. sredstava i fin. ulaganja koji su dio obrtne imovine (235-236)	0	-10.797	-2.530
a) Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratk. fin. sredstava i fin. ulaganja koji su dio obrtne imovine			
b) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratk. fin. sredstava i fin. ulaganja koji su dio obrtne imovine		10.797	2.530
13. Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite (238 do 240)	0	777	1.181
a) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa matičnim i zav. pravnim licima			
b) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa drugim povezanim licima			
c) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa nepovezanim licima		777	1.181
II. Finansijski rezultat (222+226+230+234-237)	55	-11.488	-3.594
III. Rezultat iz redovnog poslovanja prije oporezivanja (221+241)	263.908	299.660	385.432
IV. Neto rezultat poslovanja koje je obustavljeno			
V. Rezultat prije oporezivanja (242+243)	263.908	299.660	385.432
14. Poreski rashod perioda (246+247)	24.360	31.030	49.352
1. Tekući porez na dobit	22.761	34.174	44.742
2. Odloženi poreski rashodi ili prihodi perioda	1.599	-3.144	4.610
15. Dobitak ili gubitak nakon oporezivanja (244-245)	239.548	268.630	336.080
VI. BRUTO REZULTAT DRUGIH STAVKI REZULTATA /POVEZANIH SA KAPITALOM	0	0	0
1. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu nekretnina, postrojenja, opreme, nematerijalnih ulaganja i bioloških sredstava			
2. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu preračuna finansijskih izvještaja inostranog poslovanja			
3. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu ulaganja u vlasničke instrumente kapitala			
4. Promjene aktuarskih dobitaka i gubitaka po osnovu planova def. naknada akt. dobitaka (ili gubitaka) u vezi sa def. planovima penz. naknada			
5. Promjene učešća u ostalom sveobuhvatnom rezultatu pridruženog društva			
6. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu instrumenata zaštite neto ulaganja u inostrano poslovanje			
7. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu hedžinga tokova gotovine			
8. Ostale promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka			
VII. ODLOŽENI PORESKI RASHODI ILI PRIHODI PERIODA U VEZI SA DRUGIM STAVKAMA REZULTATA /POVEZANIM SA KAPITALOM/			
VIII. NETO REZULTAT DRUGIH STAVKI REZULTATA /POVEZANIH SA KAPITALOM/ (249-258)	0	0	0
IX. NETO SVEOBUHVAATNI REZULTAT (248-259)	239.548	268.630	336.080
X. ZARADA PO AKCIJI			
1. Osnovna zarada po akciji			
2. Umanjena (razvodnjena) zarada po akciji			
XI. NETO REZULTAT KOJI PRIPADA VLASNICIMA MATIČNOG PRAVNOG LICA			
XII. NETO REZULTAT KOJI PRIPADA UČEŠĆIMA KOJI NE OBEZBIJEĐUJU KONTROLU			

AUTOBOKA AD KOTOR
IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2025

Analitički pristup i metodologija:

Svaka faza analize potkrijepljena je metodološkim pristupom koji kombinuje kvantitativne i kvalitativne analize, analizu finansijskih izvještaja, te racio analizu. Ovaj pristup omogućava sveobuhvatno razumijevanje finansijskih performansi Društva, ističući kako unutrašnji faktori (kao što su operativna efikasnost i upravljanje troškovima), tako i vanjski faktori (kao što su tržišni uslovi i ekonomske promjene) utiču na njegovu finansijsku poziciju.

Ova analiza pokazatelja, uključujući ekonomičnost ukupnog i redovnog poslovanja, različite koeficijente likvidnosti, finansijske stabilnosti, pokrivenosti troškova kamatama, profitne marže, koeficijente zaduženosti i leveridža, kao i EBIT i EBITDA, ključni su za razumijevanje finansijske pozicije i sposobnosti pravnog lica da ostvari svoje strateške ciljeve.

Poseban naglasak stavljen je na promjene u ekonomičnosti poslovanja, koja je ostala relativno stabilna tokom ovog perioda, što ukazuje na dosljednu operativnu efikasnost.

Ekonomičnost ukupnog poslovanja	2023	2024	2025
<i>Ukupni prihodi</i>	612823	746691	967066
<i>Ukupni rashodi</i>	348915	447031	581634
Ukupni prihodi / Ukupni rashodi	1,76	1,67	1,66
Ekonomičnost redovnog poslovanja			
<i>Poslovni prihodi</i>	612768	746605	966949
<i>Poslovni rashodi</i>	347997	434437	565632
Poslovni prihodi / Poslovni rashodi	1,76	1,72	1,71

Koeficijenti likvidnosti, kao što su tekuća, trenutna i ubrzana likvidnost, pružaju uvid u sposobnost preduzeća da izmiri kratkoročne obaveze, dok koeficijent finansijske stabilnosti odražava strukturu kapitala i dugoročnu solventnost.

Koeficijent trenutne likvidnosti	2023	2024	2025
<i>Gotovina i gotovinski ekvivalenti</i>	746.724	1.022.576	1.434.618
<i>Kratkoročne obaveze</i>	185.385	214.072	254.662
Gotovina i gotovinski ekvivalenti / Kratkoročne obaveze	4,03	4,78	5,63
Tekuća likvidnost			
<i>Angažovana obrtna sredstva</i>	774.766	1.078.720	1.526.799
<i>Kratkoročne obaveze</i>	185.385	214.072	254.662
Angažovana obrtna sredstva / Kratkoročne obaveze	4,18	5,04	6,00
Koeficijent ubrzane likvidnosti			
<i>Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina</i>	772.748	1.077.100	1.518.872
<i>Kratkoročne obaveze</i>	185.385	214.072	254.662
Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina / Kratkoročne obaveze	4,17	5,03	5,96
Koeficijent finansijske stabilnosti			
<i>Stalna imovina</i>	1.907.743	1.890.082	1.830.335
<i>Kapital</i>	2.443.974	2.712.605	3.048.685
<i>Dugoročne obaveze</i>	0	13.530	7.335
Stalna imovina / (Kapital + Dugoročne obaveze)	0,78	0,69	0,60

Analiza pokazatelja profitabilnosti, uključujući neto profitnu maržu i pokrivenost troškova kamatama, odražava sposobnost preduzeća da generiše dobit iz svojih operacija. Pored toga, koeficijenti zaduženosti i finansijskog leveridža, zajedno sa faktorom zaduženosti, pružaju ključne informacije o načinu na koji pravno lice upravlja svojim dugom u odnosu na kapital i ukupnu imovinu.

AUTOBOKA AD KOTOR
IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2025

Koeficijent zaduženosti	2023	2024	2025
Ukupne obaveze	185.385	235.061	268.904
Ukupna imovina	2.699.624	3.010.695	3.391.465
Ukupne obaveze / Ukupna imovina	0,07	0,08	0,08
Koeficijent finansijskog leveridža	2023	2024	2025
Ukupne obaveze	185.385	235.061	268.904
Ukupan kapital	2.443.974	2.712.605	3.048.685
Ukupne obaveze / Ukupan kapital	0,08	0,09	0,09
Faktor zaduženosti	2023	2024	2025
Ukupne obaveze	185.385	235.061	268.904
Neraspoređena dobit + Amortizacija	534.691	610.805	733.364
Ukupne obaveze / (Neraspoređena dobit + Amortizacija)	0,35	0,38	0,37

Pokazatelji kao što su EBIT i EBITDA ističu operativnu profitabilnost i sposobnost generisanja sredstava prije kamata, poreza, deprecijacije i amortizacije, dok stopa prinosa na kapital (ROE) i stopa prinosa na sredstva (ROA) odražavaju efikasnost sa kojom se koristi kapital, odnosno sredstva. Obrt potraživanja i zaliha, kao i dani vezivanja potraživanja i zaliha, dodatno ilustruju efikasnost upravljanja obrtnim sredstvima.

EBIT	2023	2024	2025
Rezultat prije oporezivanja	263908	299660	385432
Rashodi kamata	0	777	1181
Rezultat prije oporezivanja + Rashodi kamata	263.908,00	300.437,00	386.613,00
EBITDA	2023	2024	2025
Rezultat prije oporezivanja	263908	299660	385432
Rashodi kamata	0	777	1181
Amortizacija	92146	139177	194287
Rezultat prije op + Kamate + Amortizacija	356.054,00	439.614,00	580.900,00
Stopa prinosa na kapital (ROE)	2023	2024	2025
Neto rezultat	239548	268630	336080
Kapital	2.443.974	2.712.605	3.048.685
Neto rezultat / Ukupan sopstveni kapital	0,10	0,10	0,11
Stopa prinosa sredstava (ROA)	2023	2024	2025
Neto rezultat	239548	268630	336080
Ukupna imovina	2.699.624	3.010.695	3.391.465
Neto rezultat / Ukupan sopstveni kapital	0,09	0,09	0,10

Ova sveobuhvatna analiza omogućava pravnom licu da identifikuje ključne snage i područja za poboljšanje, usmjeravajući strategije ka održavanju finansijske stabilnosti, poboljšanju likvidnosti i povećanju profitabilnosti. Rezultati ove analize služe kao osnova za donošenje informisanih odluka, usmjerene ka unapređenju performansi i postizanju dugoročnih strateških ciljeva.

3. MJERE ZAŠTITE ŽIVOTNE SREDINE

Naša posvećenost zaštiti životne sredine prožima sve aspekte našeg poslovanja. Svjesni smo da svaka odluka i svaka aktivnost imaju potencijal da utiču na prirodni svijet oko nas. Stoga, implementacija mjera zaštite životne sredine nije samo dio naše korporativne odgovornosti, već i ključni element naše poslovne strategije. Ove mjere uključuju, ali nisu ograničene na, upotrebu ekološki prihvatljivih materijala, smanjenje otpada kroz reciklažu i ponovnu upotrebu, kao i investicije u tehnologije koje smanjuju potrošnju energije i vode. Pored toga, aktivno radimo na podizanju svijesti među zaposlenima i zajednicom o važnosti očuvanja okoline, podstičući aktivno učešće u našim zelenim inicijativama.

U uslužnom sektoru, ekološka odgovornost se ogleda kroz našu posvećenost minimizaciji ekološkog otiska naših operacija. Fokusirani smo na digitalizaciju poslovnih procesa kako bismo smanjili potrošnju papira i promovisali efikasniju upotrebu resursa. Energetska efikasnost naših objekata je prioritet, a to postižemo implementacijom pametnih sistema za upravljanje energijom i korištenjem LED osvjetljenja. Takođe, razvijamo programe za edukaciju zaposlenih o održivim praksama u kancelariji, uključujući smanjenje potrošnje vode, pravilno razvrstavanje otpada i podsticanje upotrebe javnog prevoza ili bicikala za dolazak na posao.

Društvo Autoboka AD Kotor vodi svoju politiku ekološki svjesno i angažovano, u skladu sa Zakonom o životnoj sredini ("Službeni list Crne Gore", br. 052/16 od 09.08.2016) i Zakonom o procjeni uticaja na životnu sredinu ("Službeni list Republike Crne Gore", br. 080/05 od 28.12.2005, Službeni list Crne Gore", br. 040/10 od 22.07.2010, 073/10 od 10.12.2010, 040/11 od 08.08.2011, 027/13 od 11.06.2013, 052/16 od 09.08.2016).

U skladu sa članom 9 Zakona o životnoj sredini, obavljamo sledeće aktivnosti na obezbeđenju zaštite životne sredine:

- Održivo korišćenje prirodnih resursa, dobara i energije;
- Uvođenje energetski efikasnijih tehnologija i korišćenje obnovljivih prirodnih resursa;
- Upotreba proizvoda, procesa, tehnologija koji manje ugrožavaju životnu sredinu;
- Preduzimanje mjera prevencije i otklanjanja posledica ugrožavanja i štete po životnu sredinu;
- Kontrola aktivnosti i rada postrojenja koja mogu predstavljati rizik ili prouzrokovati opasnost po životnu sredinu i zdravlje ljudi;
- Druge mjere u skladu sa zakonom.

Princip prevencije i princip predostrožnosti predstavljaju važne instrumente kako bi se izbegle negativne posledice, tako da svaka aktivnost mora biti planirana i sprovedena na način da prouzrokuje najmanju moguću promjenu i najmanji mogući rizik po životnu sredinu i zdravlje ljudi. Unapređenje životne sredine i kvaliteta života se bazira na aktivnostima koje se sprovode u kontinuitetu, pa prepoznate smjernice razvoja segmenata životne sredine ostaju sastavni dio sledećih aktivnosti:

- efikasno sprovođenje zakonske normative;
- povećanje nivoa svijesti zaposlenih o zaštiti životne sredine;
- mjere za poboljšanje kvaliteta vazduha, i u tom smislu vrši se održavanje vozila koja su vlasništvo društva, i zamjena starih automobile sa lošim karakteristikama sagorjevanja savremenijim vozilima;
- sprečavanje ili ograničavanje unošenja u vode opasnih i štetnih materija i kontrole vode za piće;
- kroz sakupljanja, selektovanje i odlaganje otpada, preventive i minimalizaciji otpada.

U skladu sa Zakonom o procjeni uticaja na životnu sredinu, ukoliko smatramo da određeni projekat ili poslovna aktivnost može ili će imati uticaj na životnu sredinu, tražićemo saglasnosti nadležnog organa na elaborat o procjeni uticaja ili odluke da nije potrebna procjena uticaja na životnu sredinu.

AUTOBOKA AD KOTOR
IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2025

Kao nosilac projekta podnijeli bi zahtjev za odlučivanje o potrebi procjene uticaja nadležnom organu.

Uz zahtjev, kao nosilac projekta podnijeli bi:

- 1) Opis lokacije;
- 2) Opis projekta;
- 3) Opis mogućih značajnih uticaja projekta na životnu sredinu;
- 4) Popunjen upitnik o uticaju projekta na životnu sredinu.

Elaborat o procjeni uticaja na životnu sredinu bi sadržao, u skladu sa članom 15 Zakona o procjeni uticaja na životnu sredinu, sledeće elemente:

- 1) Opšte informacije;
- 2) Opis lokacije;
- 3) Opis projekta;
- 4) Opis razmatranih alternativa;
- 5) Opis segmenata životne sredine;
- 6) Opis mogućih značajnih uticaja projekta na životnu sredinu;
- 7) Opis mjera predviđenih u cilju sprječavanja, smanjenja ili otklanjanja značajnog štetnog uticaja na životnu sredinu;
- 8) Rezime informacija iz tačaka. 2 - 7;
- 9) Podatke o mogućim teškoćama u prikupljanju podataka i dokumentacije;
- 10) Popunjen upitnik za određivanje obima i sadržaja elaborata.

Kao društveno odgovorno preduzeće, sve aktivnosti planiramo i sprovodimo na način da:

- Prouzrokuju najmanju moguću promjenu u životnoj sredini, odnosno da predstavljaju najmanji mogući rizik po životnu sredinu i zdravlje ljudi,
- Smanjimo opterećenje prostora i potrošnje sirovina i energije u izgradnji, kao i u proizvodnji, distribuciji i upotrebi,
- Uključimo mogućnost reciklaže, spriječimo ili ograničimo uticaj na životnu sredinu na samom izvoru zagađenja;
- Kada nije sigurno kakve posljedice može prouzrokovati eventualni zahvat, sprovodimo sve raspoložive procedure za ocjenu očekivanih uticaja i odgovarajuće mjere, kako bi se izbjegle negativne posljedice po zdravlje ljudi i životnu sredinu.

4. PLANIRANI BUDUĆI RAZVOJ

Autoboka AD Kotor osnovana je sa ciljem da poslovnu aktivnost zbog koje se osniva obavlja trajno, što znači da se u trenutku njegovog osnivanja ne očekuje likvidacija u sagledivoj budućnosti.

Društvo Autoboka AD Kotor osnovano je i posluje u skladu sa Going Concern principom, odnosno Principom kontinuiranog poslovanja.

Vezano za planirani budući razvoj, urađene su projekcije finansijskih pokazatelja za period od 3 fiskalne godine. Uzeti su u obzir trendovi poslovanja u prethodnim godinama, i poslovna politika menadžmenta, vezana za budući rast i razvoj preduzeća.

AUTOBOKA AD KOTOR
IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2025

ANALIZA BONITETA

Postoje brojni modeli koji se u savremenim uslovima poslovanja koriste za ocjenu kreditnog boniteta i predviđanje vjerovatnoće stečaja preduzeća. Tri modela koji su danas najšire korišćeni su sledeći:

- Altmanov Z-score
- BEX Index
- Zmijewski model

Altmanov Z-score

Jedan od najčeše korišćenih modela jest Altmanov Z - score model. Na osnovu prilagođavanja originalnog modela predviđanja vjerovatnoće stečaja, koji je primjenljiv samo na preduzeća čijim se akcijama trguje na organizovanom tržištu, nastao je modifikovani model. Altmanov model je danas opšte prihvaćen model koji služi za predviđanje bankrota preduzeća. Zasniva se na analizi bilansa preduzeća. Postoje 3 raspona vrijednosti koje preduzeće svrstavaju u:

- **Pred bankrotom** $Z - score < 1,1$
- **Rizično** $1,81 < Z-score < 2,99$
- **Uspješno** $Z - score > 2,99$

Z-SCORE				
R. br.	Pozicija	2023	2024	2025
1	Ukupna sredstva	2.699.624,00	3.010.695,00	3.391.465,00
2	Tekuća imovina	774.766,00	1.078.720,00	1.526.799,00
3	Stalna imovina	1.907.743,00	1.890.082,00	1.830.335,00
4	Obrtni kapital (2-3)	-1.132.977,00	-811.362,00	-303.536,00
5	X1 (4/1)	-0,42	-0,27	-0,09
6	Zadržani (neraspoređeni) dobitak	442.545,00	471.628,00	539.077,00
7	X2 (6/1)	0,16	0,16	0,16
8	Zarada prije odbitka kamata i poreza na dobitak	263.908,00	300.437,00	386.613,00
9	X3 (8/1)	0,10	0,10	0,11
10	Kapital	2.443.974,00	2.712.605,00	3.048.685,00
11	Obaveze	185.385,00	235.061,00	268.904,00
12	X4 (10/11)	13,18	11,54	11,34
13	Prihodi od prodaje	472.849,00	596.010,00	652.072,00
14	X5 (13/1)	0,18	0,20	0,19
Z-SCORE		8,13	7,35	7,49
Z > 2,99	Stabilno i uspješno poslovanje			
1,81 < Z < 2,99	Postoje problemi u poslovanju			
Z < 1,81	Loše poslovanje			

AUTOBOKA AD KOTOR
IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2025

BEX Index

BEX (Business Excellence indeks) sintetički i analitički oslikava sadašnji i djelimično budući poslovni bonitet svakog privrednog društva. Model je prevashodno izrađen za procjenu boniteta privrednih društava na tržištu kapitala u Hrvatskoj, ali je njegova primjena moguća na svim sličnim tržištima, posebno u regionu. Postoji 5 raspona vrijednosti sa sledećim tumačenjima:

- **Odlično poslovanje** BEX > 4
- **Veoma dobro poslovanje** 2 < BEX < 4
- **Dobro poslovanje** 1 < BEX < 2
- **Potrebno poboljšanje** 0 < BEX < 1
- **Loše poslovanje** BEX < 0

<i>BEX - Business Excellence Model</i>				
Redni broj	Pozicija	2023	2024	2025
1	EBIT	263.908,00 €	300.437,00 €	386.613,00 €
2	Ukupna aktiva	2.699.624,00 €	3.010.695,00 €	3.391.465,00 €
3	X1 (1/2)	0,10	0,10	0,11
4	Neto profit nakon oporezivanja	263.908,00 €	299.660,00 €	385.432,00 €
5	Ukupan kapital	2.443.974,00 €	2.712.605,00 €	3.048.685,00 €
6	X2 (4/5)	0,11	0,11	0,13
7	Obrtna sredstva	774.766,00 €	1.078.720,00 €	1.526.799,00 €
8	Ukupna aktiva	2.699.624,00 €	3.010.695,00 €	3.391.465,00 €
9	X3 (7/8)	0,29	0,36	0,45
10	Neto rezultat	239.548,00 €	268.630,00 €	336.080,00 €
11	Amortizacija	47.848,00 €	49.937,00 €	60.667,00 €
12	Ukupne obaveze	185.385,00 €	235.061,00 €	268.904,00 €
13	X4 (5*(10+11)/12)	7,75	6,78	7,38
	BEX	2,59	2,30	2,52
BEX > 4	Odlično poslovanje			
2 < BEX < 4	Veoma dobro poslovanje			
1 < BEX < 2	Dobro poslovanje			
0 < BEX < 1	Potrebno poboljšanje			
BEX < 0	Loše poslovanje			

Zmijewski model

Zmijewski model koristi ratio analizu koja mjeri performanse, finansijski leveridž i likvidnost privrednog društva kako bi se napravio predikcioni model. Krajnja ocjena ukazuje na vjerovatnoću bankrota: što je veći rezultat to je vjerovatnoća bankrota veća. Postoje samo 2 moguća rezultata finansijske pozicije:

- **Dobra** P < 0,5
- **Loša** P > 0,5

AUTOBOKA AD KOTOR
IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2025

<i>Zmijewski-Score</i>				
<i>Redni broj</i>	<i>Pozicija</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>
1	<i>Neto dobit</i>	239.548,00 €	268.630,00 €	336.080,00 €
2	<i>Ukupna aktiva</i>	2.699.624,00 €	3.010.695,00 €	3.391.465,00 €
3	<i>X1 (1/2)</i>	0,09	0,09	0,10
4	<i>Ukupne obaveze</i>	185.385,00 €	235.061,00 €	268.904,00 €
5	<i>Ukupna imovina</i>	2.699.624,00 €	3.010.695,00 €	3.391.465,00 €
6	<i>X2 (4/5)</i>	0,07	0,08	0,08
7	<i>Obrtna imovina</i>	774.766,00 €	1.078.720,00 €	1.526.799,00 €
8	<i>Kratkoročne obaveze</i>	185.385,00 €	214.072,00 €	254.662,00 €
9	<i>X3 (7/8)</i>	4,18	5,04	6,00
Zmijewski-Score		-4,29	-4,24	-4,27
P < 0,5	<i>Dobro poslovanje</i>			
P >= 0,5	<i>Loše poslovanje</i>			

5. PODACI O AKTIVNOSTIMA ISTRAŽIVANJA I RAZVOJA

Tokom 2025. godine Društvo nije sprovodilo aktivnosti istraživanja i razvoja u smislu razvoja novih proizvoda, tehnologija ili industrijskih inovacija.

U cilju unapređenja kvaliteta usluga i efikasnosti poslovanja, Društvo je kontinuirano radilo na:

- unapređenju organizacije rada,
- digitalizaciji pojedinih administrativnih i operativnih procesa,
- poboljšanju uslova za korisnike autobuske stanice i zakupce poslovnih prostora,
- modernizaciji opreme i održavanju postojećih kapaciteta,
- unapređenju kontrole troškova i operativne efikasnosti.

Društvo će i u narednom periodu nastaviti aktivnosti usmjerene na unapređenje kvaliteta usluga, racionalizaciju poslovanja i prilagođavanje tržišnim i tehnološkim promjenama, u skladu sa mogućnostima i potrebama poslovanja.

Tokom 2025. godine Društvo je ulagalo u stručno usavršavanje i edukaciju zaposlenih kroz praćenje zakonskih i regulatornih promjena, unapređenje znanja iz oblasti finansijskog izvještavanja, administrativnog poslovanja i rada sa korisnicima usluga. Kontinuirana edukacija zaposlenih predstavlja važan segment unapređenja kvaliteta usluga i efikasnosti poslovanja Društva.

6. INFORMACIJE O OTKUPU SOPSTVENIH AKCIJA, ODNOSNO UDJELA

U skladu sa strateškim pravicima i finansijskom politikom Društva Autoboka AD, obavještavamo da u proteklom periodu nismo sproveli aktivnosti otkupa sopstvenih akcija ili udjela. Ova odluka je rezultat detaljne analize i procjene trenutnog finansijskog stanja, kao i dugoročnih ciljeva našeg pravnog lica.

Naša strategija upravljanja kapitalom usmjerena je na održavanje stabilne finansijske strukture i podršku ključnim operativnim i investicionim aktivnostima koje doprinose dugoročnom rastu i razvoju. U tom kontekstu, prioritet Društva je reinvestiranje generisanog profita u ključne projekte i inicijative koje podržavaju našu osnovnu misiju i strateške ciljeve.

Takođe, želimo da istaknemo da trenutno ne postoji plan za otkup sopstvenih akcija ili udjela u predstojećem periodu. Naš fokus ostaje na ulaganjima u istraživanje i razvoj, proširenje poslovanja, kao i na poboljšanju kvaliteta naših proizvoda i usluga. Smatramo da je ovakav pristup u najboljem interesu naših akcionara i investitora, jer doprinosi izgradnji snažnog i održivog poslovanja sposobnog da generiše dugoročnu vrijednost.

Društvo nastavlja sa pažljivim praćenjem tržišnih uslova i finansijskih performansi, kako bismo mogli pravovremeno da odgovorimo na promjene i iskoristimo prilike koje su u skladu sa našim strateškim ciljevima. O svim budućim odlukama koje se tiču kapitalne strukture i upravljanja akcijama, akcionari i investitori će biti blagovremeno obaviješteni u skladu sa najvišim standardima korporativne transparentnosti i odgovornosti.

7. POSLOVNE JEDINICE

U okviru naše organizacione strukture, Autoboka AD trenutno posluje isključivo kroz svoju centralnu poslovnu jedinicu, bez dodatnih poslovnih jedinica ili filijala. Centrala predstavlja srce našeg poslovanja, gdje se obavljaju sve ključne operativne, administrativne i strateške aktivnosti.

Fokusiranje na centralizovano poslovanje omogućava nam da održimo visok nivo efikasnosti, kontrole i fleksibilnosti u donošenju odluka. Ovaj pristup nam također pomaže da osiguramo konzistentnost u primjeni naših poslovnih strategija, politika kvaliteta i korporativnih vrijednosti kroz sve segmente našeg poslovanja.

Centralizacija poslovanja omogućila nam je da unaprijedimo komunikaciju unutar organizacije, pojednostavimo procese i maksimalno iskoristimo resurse. Svi zaposleni su locirani na jednom mjestu, što doprinosi boljem timskom radu, bržem protoku informacija i jačanju korporativne kulture.

[Ime pravnog lica] kontinuirano prati tržišne trendove i prilike za rast, te u skladu s tim ocjenjuje potencijal za proširenje svoje mreže poslovnih jedinica. Međutim, u trenutnoj fazi, naša strategija je usmjerena na optimizaciju i unapređenje operacija unutar centralne jedinice, s ciljem osiguravanja najvišeg nivoa usluge za naše klijente i partnere.

Za sve buduće promjene u strukturi naših poslovnih jedinica, uključujući eventualno otvaranje novih filijala ili specijalizovanih odjeljenja, akcionari i javnost će biti blagovremeno obaviješteni. Društvo je posvećen održavanju transparentnosti u svim aspektima svog poslovanja i nastojanju ka održivom razvoju i rastu.

8. PODACI O FINANSIJSKIM INSTRUMENTIMA OD ZNAČAJA ZA PROCJENU FINANSIJSKOG POLOŽAJA I USPJEŠNOSTI POSLOVANJA

Na dan 31.12.2025. godine Društvo nije kreditno zaduženo.

Od finansijskih instrumenata Društvo koristi:

- Garancije,
- Kreditne linije,
- Hipoteke.

9. CILJEVI I METODE ZA UPRAVLJANJE FINANSIJSKIM RIZIKOM

Sistem upravljanja rizicima je proces kojim organizacije metodološki vode računa o rizicima povezanim s njihovim aktivnostima radi postizanja kontinuirane dobiti, kako unutar svake aktivnosti, tako i u cjelokupnom portfoliju aktivnosti.

Cilj sistema upravljanja rizicima u preduzećima je stvaranje vrijednosti i smanjenje posledica rizika.

- Identifikacija rizika je proces kojim se identifikuju i dokumentuju potencijalni rizici.
- To zahtijeva temeljno poznavanje organizacije preduzeća, tržišta na kojem ono posluje, pravnog, društvenog, političkog i kulturnog okruženja u kojem egzistira, kao i zdravo razumijevanje njegovih strateških i operativnih ciljeva, opasnosti i prijetnji povezanih sa postizanjem tih ciljeva.
- Da bi se rizici prepoznali i da bi se pripremilo iznalaženje odluka, potrebne su odgovarajuće strukture i metode identifikovanja rizika.
- Ciljevi i metode upravljanja rizicima - obezbjeđenje dodatnih garancija za dostizanje strateških i operativnih ciljeva putem blagovremenog identifikovanja i sprečavanja rizika, definisanja efektivnih mera obezbeđenja maksimalne efikasnosti za upravljanje rizicima

10. INFORMACIJE O IZLOŽENOSTI, KREDITNIM RIZICIMA, RIZICIMA LIKVIDNOSTI I RIZICIMA NOVČANOG TOKA

U dinamičnom poslovnom okruženju, Društvo se susreće sa različitim vrstama finansijskih rizika koji mogu uticati na naše operacije i finansijsku stabilnost. Kako bi se osigurala dugoročna održivost i zaštitili interesi naših akcionara, ključno je prepoznati, razumjeti i adekvatno upravljati, kreditnim rizicima, rizicima likvidnosti i rizicima novčanog toka.

Kreditni rizici

Kreditni rizici proizlaze iz mogućnosti da jedna strana u finansijskom ugovoru ne ispuni svoje obaveze, što može dovesti do finansijskih gubitaka. Upravljanje kreditnim rizikom u Društvu uključuje detaljnu procjenu kreditne sposobnosti naših kupaca i partnera, kao i primjenu politika ograničenja kredita. Redovno pratimo izloženost kreditnom riziku i primjenjujemo postupke naplate potraživanja kako bismo minimizirali potencijalne gubitke.

Rizici likvidnosti

Rizici likvidnosti odnose se na sposobnost Autoboka AD da u svakom trenutku ispuni svoje kratkoročne finansijske obaveze. Upravljanje likvidnošću obuhvata detaljno planiranje novčanog toka, održavanje adekvatnih rezervi likvidnih sredstava i pristup kreditnim linijama. Naš cilj je osigurati da Društvo uvijek ima dovoljno sredstava za pokrivanje operativnih potreba, investicionih aktivnosti i obaveza prema kreditorima.

Rizici novčanog toka

Rizici novčanog toka su povezani sa predvidljivošću i stabilnošću novčanih tokova koje Društvo generiše iz svojih operativnih, investicionih i finansijskih aktivnosti. Upravljanje ovim rizikom zahtijeva efikasno planiranje i praćenje novčanih tokova, kao i razvoj strategija koje osiguravaju stabilan i predvidiv priliv novca. To uključuje diversifikaciju izvora prihoda, kontrolu troškova i optimizaciju ciklusa naplate potraživanja.

11. CILJEVI I POLITIKE U UPRAVLJANJU FINANSIJSKIM RIZICIMA, RIZICIMA I NEIZVJESNOSTIMA POSLOVANJA

U svijetu koji se neprestano mijenja, Autoboka AD stremi ka izgradnji snažne i otporne organizacije sposobne da se suoči s finansijskim rizicima, rizicima i neizvjesnostima poslovanja koje donosi dinamično tržište. Naš pristup upravljanju rizicima temelji se na jasno definisanim ciljevima i politikama, osmišljenim da zaštite naše poslovanje, zaposlene, klijente i akcionare, te da osiguraju dugoročnu održivost i uspjeh.

Ciljevi upravljanja rizicima

Primarni ciljevi našeg sistema upravljanja rizicima uključuju:

- Identifikacija rizika: Kontinuirano prepoznavanje i ocjenjivanje finansijskih i operativnih rizika, kao i vanjskih faktora neizvjesnosti koji mogu uticati na naše poslovanje.
- Mitigacija rizika: Implementacija strategija i mjera za smanjenje potencijalnih negativnih uticaja identifikovanih rizika na naše poslovanje.
- Optimizacija kapitala i resursa: Efikasno upravljanje i alokacija resursa kako bi se podržalo upravljanje rizicima, uz istovremeno osiguravanje finansijske stabilnosti i rasta.
- Usklađenost i regulatorna pripremljenost: Održavanje visokog nivoa usklađenosti s lokalnim i međunarodnim zakonima, propisima i standardima.

Politike upravljanja rizicima

Naše politike upravljanja rizicima obuhvataju sljedeće ključne aspekte:

- Proaktivno upravljanje: Razvijamo i primjenjujemo proaktivne pristupe upravljanju rizicima, koristeći se naprednim analitičkim alatima i metodologijama za predviđanje potencijalnih rizika i njihovo ublažavanje prije nego što utiču na naše poslovanje.
- Kultura svijesti o rizicima: Promovišemo kulturu u kojoj su svi zaposleni odgovorni za prepoznavanje i upravljanje rizicima, podržavajući otvorenu komunikaciju i izvještavanje o potencijalnim rizicima.
- Edukacija i obuka: Redovno organizujemo edukativne programe i obuke za naše zaposlene kako bismo osigurali da su upoznati s politikama i procedurama upravljanja rizicima.
- Dinamičko praćenje i revizija: Uspostavili smo procese za kontinuirano praćenje i reviziju efikasnosti naših strategija upravljanja rizicima, prilagođavajući ih prema potrebi da odražavaju promjene u poslovnom okruženju i tržišnim uslovima.
- Komunikacija i izvještavanje: Održavamo redovnu komunikaciju s akcionarima, regulatorima i drugim zainteresovanim stranama o našem upravljanju rizicima, osiguravajući transparentnost i povjerenje.

IZJAVA O PRIMJENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA

Autoboka AD Kotor primjenjuje principe korporativnog upravljanja u skladu sa Zakonom o privrednim društvima, Zakonom o računovodstvu, Statutom Društva i drugim internim aktima Društva.

1. Primjena kodeksa korporativnog upravljanja

Društvo primjenjuje Kodeks korporativnog upravljanja Montenegroberze, koji je javno dostupan na internet stranici Montenegroberze:

www.montenegroberza.com

Pored navedenog kodeksa, Društvo u svom poslovanju primjenjuje interne akte i procedure kojima se uređuju: način rada organa upravljanja, sistem unutrašnjih kontrola, upravljanje rizicima, zaštita interesa akcionara, transparentnost poslovanja i finansijskog izvještavanja.

Društvo kontinuirano unapređuje praksu korporativnog upravljanja u cilju povećanja transparentnosti poslovanja, efikasnog upravljanja i zaštite interesa akcionara i drugih zainteresovanih strana.

2. Odstupanja od primjene kodeksa korporativnog upravljanja

Društvo tokom 2025. godine nije imalo značajna odstupanja od odredbi Kodeksa korporativnog upravljanja koji primjenjuje.

3. Sistem unutrašnje kontrole i upravljanje rizicima u vezi sa finansijskim izvještavanjem

Društvo je uspostavilo sistem unutrašnjih kontrola i upravljanja rizicima koji je usmjeren na: zaštitu imovine Društva, zakonitost poslovanja, pouzdanost i tačnost finansijskog izvještavanja, upravljanje poslovnim i finansijskim rizicima, usklađenost poslovanja sa važećim propisima.

Sistem unutrašnje kontrole obuhvata: kontrolu finansijskih i računovodstvenih procesa, procedure odobravanja i evidentiranja poslovnih promjena, kontrolu pristupa finansijskim podacima, praćenje likvidnosti i novčanih tokova, upravljanje kreditnim i operativnim rizicima.

Za pripremu i tačnost finansijskih izvještaja odgovorni je lice odgovorno za sastavljanje finansijskih iskaza, u skladu sa važećim računovodstvenim propisima i međunarodnim računovodstvenim standardima.

Finansijski izvještaji Društva podliježu eksternoj reviziji u skladu sa zakonskim propisima.

4. Struktura akcionara i prava upravljanja

Akcije Društva kotiraju se na Montenegroberzi u okviru slobodnog tržišta akcija.

Na dan 31.12.2025. godine većinski akcionar Društva je Expo Commerce d.o.o. Kotor sa učešćem od 81,54% u ukupnom kapitalu Društva. Vlasnik Expo Commerce d.o.o. Podgorica je gospodin Ljubomir Šćepanović.

Društvo nema emitovane akcije sa posebnim pravima kontrole niti postoje ograničenja prava glasa po osnovu vlasništva nad akcijama.

Ne postoje ograničenja prenosa akcija niti posebna prava imenovanja članova organa upravljanja.

Imenovanje i razrješenje članova Odbora direktora i izvršnog direktora vrši se u skladu sa Zakonom o privrednim društvima i Statutom Društva.

Odbor direktora ima ovlašćenja utvrđena zakonom i Statutom Društva, uključujući donošenje poslovnih odluka, usvajanje poslovnih politika i nadzor nad poslovanjem Društva.

AUTOBOKA AD KOTOR
IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA 2025

5. Organi upravljanja i njihov rad

Organi Društva su:

Skupština akcionara,
Odbor direktora,
Izvršni direktor,
Sekretar Društva.

Odbor direktora vrši nadzor nad poslovanjem Društva, donosi strateške i poslovne odluke i prati sprovođenje poslovne politike Društva.

Tokom 2025. godine Odbor direktora održavao je redovne sjednice na kojima su razmatrani: finansijski izvještaji, pitanja likvidnosti i upravljanja rizicima, poslovni rezultati, investicione aktivnosti, operativna pitanja i razvoj poslovanja.

Izvršni direktor organizuje i rukovodi procesom rada i odgovoran je za zakonitost poslovanja Društva.

6. Politika raznolikosti

Društvo nema formalno usvojenu posebnu politiku raznolikosti u odnosu na organe upravljanja, imajući u vidu veličinu, organizacionu strukturu i obim poslovanja Društva.

Prilikom izbora i imenovanja članova organa upravljanja Društvo vodi računa o: stručnim kvalifikacijama, profesionalnom iskustvu, kompetencijama i profesionalnom integritetu kandidata.

Društvo podržava principe jednakih mogućnosti i nediskriminacije u svim segmentima poslovanja.

7. Završna izjava

Društvo je posvećeno kontinuiranom unapređenju standarda korporativnog upravljanja, transparentnosti poslovanja i odgovornog upravljanja, u cilju stvaranja dugoročne vrijednosti za akcionare, zaposlene, poslovne partnere i druge zainteresovane strane.

Tokom 2025. godine Društvo je poslovalo u skladu sa važećim zakonskim propisima i principima dobrog korporativnog upravljanja.

Lice odgovorno za sastavljanje
finansijskih iskaza:



(Dragana Mališić)

Izvršni direktor:



(Vladan Radević)

BDO d.o.o. Podgorica
Bulevar Svetog Petra Cetinjskog 149
81000 Podgorica
Montenegro
Tel: +382 20 228 449
Fax: + 382 20 228 449

www.bdo.co.me

BDO d.o.o. Podgorica, privredno društvo osnovano u Crnoj Gori, je članica BDO International Limited, kompanije sa ograničenom odgovornošću sa sjedištem u Velikoj Britaniji, i dio je međunarodne BDO mreže firmi članica.

BDO je brend ime za BDO mrežu i za svaku BDO firmu članicu.

BDO d.o.o. Podgorica, a limited liability company incorporated in Montenegro, is a member of BDO International Limited, a UK company limited by guarantee, and forms part of the international BDO network of independent member firms.

BDO is the brand name for the BDO network and for each of the BDO Member Firms.